



平成 27 年 5 月 29 日

各 位

会 社 名 朝日放送株式会社  
代 表 者 名 代表取締役社長 脇阪 聡史  
コ ー ド 9 4 0 5 東証（市場第 1 部）  
本 社 所 在 地 大阪市福島区福島一丁目 1 番 30 号  
問 合 せ 先 経理局長 角田 正人  
TEL (06) 6458-5321

### 親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等である株式会社朝日新聞社(本店所在地:大阪府大阪市北区中之島二丁目 3 番 18 号、代表者の氏名:代表取締役社長 渡辺 雅隆、資本金 6 億 5 千万円)の平成 27 年 3 月期決算(連結及び個別)の内容が確定しましたので、添付資料のとおりお知らせします。

#### 1. 添付資料

平成 27 年 3 月期 決算短信

(連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書)

株式の所有者別状況

大株主の状況

役員の状況

#### 2. 当社の親会社等について(平成 27 年 3 月 31 日現在)

##### (1) 親会社等の商号等

親会社等:株式会社朝日新聞社

属 性:上場会社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社

親会社等の議決権所有割合:15.4%

##### (2) 親会社等の企業グループにおける上場会社の位置付けその他の上場会社と親会社等との関係

当社は、(株)朝日新聞社の持分法適用関連会社であり、取材や事業活動などで協力関係にあります。

同社の顧問だった持田周三氏が、平成 27 年 3 月 31 日まで当社の社外取締役でした。なお平成 27 年 4 月 1 日以降、同社社長付 梅田正行氏が当社の非常勤取締役です。

また、当社は、同社グループの(株)テレビ朝日ホールディングスと並んで、グループのテレビ・ラジオ各社の中核会社と位置づけられており、同社とは、記者等の人事交流を実施しています。

同社ブランドの「信用」は、当社の業務にとっても有益です。放送分野において、当社は、今後も独自の経営判断のもとに、朝日ブランドの維持・発展を図ってまいります。

##### (3) 親会社等との取引に関する事項

当社と(株)朝日新聞社との間に重要な取引はありません。

以 上

# 平成 27 年 3 月期 決算短信

平成 27 年 5 月 29 日

会 社 名 株式会社 朝日新聞社

本店所在地 大阪府大阪市北区中之島二丁目 3 番 1 8 号

問合せ先 責任者役職名 財務本部グループ財務部長

氏 名 井 上 直 樹

TEL (03) 3545-0131

定時株主総会開催予定日 平成 27 年 6 月 24 日

配当支払開始予定日 平成 27 年 6 月 25 日

有価証券報告書提出予定日 平成 27 年 6 月 25 日

(百万円未満切捨て)

## 1. 平成 27 年 3 月期の連結業績 (平成 26 年 4 月 1 日～平成 27 年 3 月 31 日)

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高     |      | 営業利益  |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|-----------|---------|------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|
|           | 百万円     | %    | 百万円   | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 27 年 3 月期 | 436,136 | △7.1 | 7,572 | △23.4 | 13,159 | △22.5 | 5,452  | △57.6 |
| 26 年 3 月期 | 469,522 | △0.5 | 9,889 | △15.0 | 16,979 | △2.0  | 12,848 | 7.7   |

(注) 包括利益 27 年 3 月期 18,204 百万円 (1.2%) 26 年 3 月期 17,995 百万円 (8.9%)

|           | 1 株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1 株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|-----------|-----------------|------------------------|----------------|--------------|--------------|
|           | 円 銭             | 円 銭                    | %              | %            | %            |
| 27 年 3 月期 | 1,765.97        | —                      | 1.7            | 2.2          | 1.7          |
| 26 年 3 月期 | 4,160.91        | —                      | 4.1            | 3.0          | 2.1          |

(参考) 持分法投資損益 27 年 3 月期 4,865 百万円 26 年 3 月期 5,931 百万円

### (2) 連結財政状態

|           | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1 株当たり純資産  |
|-----------|---------|---------|--------|------------|
|           | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭        |
| 27 年 3 月期 | 594,628 | 338,307 | 55.2   | 106,341.24 |
| 26 年 3 月期 | 575,966 | 333,749 | 56.2   | 104,894.76 |

(参考) 自己資本 27 年 3 月期 328,332 百万円 26 年 3 月期 323,910 百万円

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|           | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 27 年 3 月期 | 18,482               | △3,203               | △1,510               | 72,381            |
| 26 年 3 月期 | 21,281               | △36,066              | △3,107               | 58,703            |

## 2. 配当の状況

|           | 年間配当金        |              |              | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|-----------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------------|
|           | 中間期末         | 期末           | 合計           |               |              |                    |
| 26 年 3 月期 | 円 銭<br>30.00 | 円 銭<br>40.00 | 円 銭<br>70.00 | 百万円<br>224    | %<br>1.68    | %<br>0.1           |
| 27 年 3 月期 | 円 銭<br>25.00 | 円 銭<br>45.00 | 円 銭<br>70.00 | 百万円<br>224    | %<br>3.96    | %<br>0.1           |

### ※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動 (連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無  
新規 一社 (社名) 、除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

## (3) 発行済株式数（普通株式）

|                    |        |            |        |            |
|--------------------|--------|------------|--------|------------|
| ①期末発行済株式数（自己株式を含む） | 27年3月期 | 3,200,000株 | 26年3月期 | 3,200,000株 |
| ②期末自己株式数           | 27年3月期 | 112,463株   | 26年3月期 | 112,045株   |
| ③期中平均株式数           | 27年3月期 | 3,087,537株 | 26年3月期 | 3,087,955株 |

（注）期末自己株式数は、持分法適用会社が所有する自己株式（当社株式）の当社帰属分

## (参考)個別業績の概要

## 1. 平成27年3月期の個別業績(平成26年4月1日～平成27年3月31日)

## (1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|--------|---------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 百万円     | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 27年3月期 | 288,629 | △7.9 | 3,804 | △33.8 | 6,541 | △21.6 | 640   | △89.1 |
| 26年3月期 | 313,514 | △0.4 | 5,747 | △9.8  | 8,344 | △6.6  | 5,891 | 0.9   |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|----------------|-----------------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   |
| 27年3月期 | 200.02         | —                     |
| 26年3月期 | 1,841.13       | —                     |

## (2) 個別財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産  |
|--------|---------|---------|--------|-----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭       |
| 27年3月期 | 421,263 | 192,858 | 45.8   | 60,268.26 |
| 26年3月期 | 415,039 | 196,761 | 47.4   | 61,488.10 |

(参考) 自己資本 27年3月期 192,858百万円 26年3月期 196,761百万円

## ※監査手続きの実施状況に関する表示

この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続きは実施中である。

連結財務諸表等

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成26年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成27年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 62,581                  | 49,557                  |
| 受取手形及び売掛金     | 32,026                  | 30,972                  |
| リース投資資産       | 3,499                   | 2,843                   |
| 有価証券          | 49,500                  | 74,300                  |
| 商品及び製品        | 1,246                   | 1,424                   |
| 仕掛品           | 99                      | 70                      |
| 原材料及び貯蔵品      | 758                     | 667                     |
| 繰延税金資産        | 4,007                   | 4,028                   |
| その他           | 15,479                  | 11,963                  |
| 貸倒引当金         | △71                     | △28                     |
| 流動資産合計        | 169,127                 | 175,799                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 268,268                 | 268,836                 |
| 減価償却累計額       | △162,084                | △166,595                |
| 建物及び構築物（純額）   | 106,183                 | 102,241                 |
| 機械装置及び運搬具     | 66,965                  | 65,664                  |
| 減価償却累計額       | △56,745                 | △57,348                 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 10,219                  | 8,315                   |
| 土地            | 66,876                  | 66,763                  |
| 建設仮勘定         | 990                     | 5,898                   |
| その他           | 15,639                  | 15,598                  |
| 減価償却累計額       | △12,228                 | △12,632                 |
| その他（純額）       | 3,411                   | 2,966                   |
| 有形固定資産合計      | 187,681                 | 186,184                 |
| 無形固定資産        | 11,925                  | 12,090                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 154,441                 | 174,982                 |
| 長期貸付金         | 1,035                   | 936                     |
| 繰延税金資産        | 37,383                  | 35,385                  |
| その他           | 14,626                  | 9,567                   |
| 貸倒引当金         | △255                    | △318                    |
| 投資その他の資産合計    | 207,232                 | 220,553                 |
| 固定資産合計        | 406,838                 | 418,828                 |
| 資産合計          | 575,966                 | 594,628                 |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成26年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成27年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部          |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 39,094                  | 35,242                  |
| 短期借入金         | 1,540                   | 1,540                   |
| リース債務         | 1,262                   | 1,108                   |
| 未払費用          | 13,440                  | 13,257                  |
| 未払法人税等        | 420                     | 844                     |
| 返品調整引当金       | 531                     | 637                     |
| 役員賞与引当金       | 26                      | 22                      |
| 建替関連損失引当金     | 332                     | 1,253                   |
| 資産除去債務        | 5                       | 95                      |
| その他           | 21,922                  | 22,701                  |
| 流動負債合計        | 78,575                  | 76,702                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| リース債務         | 2,331                   | 1,830                   |
| 繰延税金負債        | 147                     | 212                     |
| 役員退職慰労引当金     | 910                     | 841                     |
| 退職給付に係る負債     | 129,594                 | 145,985                 |
| 建替関連損失引当金     | 1,768                   | 141                     |
| 資産除去債務        | 2,065                   | 2,052                   |
| 長期預り保証金       | 25,681                  | 25,254                  |
| その他           | 1,141                   | 3,300                   |
| 固定負債合計        | 163,641                 | 179,618                 |
| 負債合計          | 242,217                 | 256,320                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 650                     | 650                     |
| 資本剰余金         | 873                     | 873                     |
| 利益剰余金         | 303,351                 | 295,364                 |
| 自己株式          | △6,758                  | △6,784                  |
| 株主資本合計        | 298,116                 | 290,103                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 19,619                  | 32,909                  |
| 繰延ヘッジ損益       | 427                     | 936                     |
| 為替換算調整勘定      | △88                     | △38                     |
| 退職給付に係る調整累計額  | 5,836                   | 4,421                   |
| その他の包括利益累計額合計 | 25,793                  | 38,229                  |
| 少数株主持分        | 9,838                   | 9,974                   |
| 純資産合計         | 333,749                 | 338,307                 |
| 負債純資産合計       | 575,966                 | 594,628                 |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成25年 4月 1日<br>至 平成26年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年 4月 1日<br>至 平成27年 3月 31日) |
|----------------|--|--|
| 売上高            | 469,522                                      | 436,136                                      |
| 売上原価           | 332,224                                      | 308,927                                      |
| 売上総利益          | 137,298                                      | 127,209                                      |
| 販売費及び一般管理費     | 127,408                                      | 119,636                                      |
| 営業利益           | 9,889  | 7,572  |
| 営業外収益          |  |  |
| 受取利息           | 120  | 127  |
| 受取配当金          | 775  | 1,017  |
| 受取手数料          | 316  | 326  |
| 持分法による投資利益     | 5,931  | 4,865  |
| その他            | 500  | 453  |
| 営業外収益合計        | 7,644  | 6,790  |
| 営業外費用          |  |  |
| 支払利息           | 69   | 56   |
| 寄付金            | 352  | 987  |
| その他            | 131  | 159  |
| 営業外費用合計        | 554  | 1,203  |
| 経常利益           | 16,979                                       | 13,159                                       |
| 特別利益           |  |  |
| 固定資産売却益        | 145  | 158  |
| 投資有価証券売却益      | 0  | 3,248  |
| 負ののれん発生益       | 229  | -  |
| 建替関連損失引当金戻入額   | 431  | 1  |
| 退職給付制度改定益      | 2,310  | -  |
| その他            | 126  | 166  |
| 特別利益合計         | 3,243  | 3,574  |
| 特別損失           |  |  |
| 固定資産売却損        | 65   | 23   |
| 固定資産除却損        | 872  | 657  |
| 投資有価証券売却損      | -  | 10   |
| 投資有価証券評価損      | 0  | -  |
| 持分変動損失         | 47   | -  |
| 減損損失           | 171  | 325  |
| 土壌処理費用         | -  | 181  |
| 建替関連損失引当金繰入額   | 424  | 233  |
| その他            | 294  | 133  |
| 特別損失合計         | 1,876  | 1,565  |
| 税金等調整前当期純利益    | 18,346                                       | 15,169                                       |
| 法人税、住民税及び事業税   | 1,045  | 1,991  |
| 法人税等調整額        | 4,106  | 7,441  |
| 法人税等合計         | 5,152  | 9,432  |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 13,194                                       | 5,736  |
| 少数株主利益         | 345  | 284  |
| 当期純利益          | 12,848                                       | 5,452  |

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 少数株主損益調整前当期純利益   | 13,194                                   | 5,736                                    |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 4,007                                    | 9,353                                    |
| 繰延ヘッジ損益          | △18                                      | △19                                      |
| 為替換算調整勘定         | 40                                       | 34                                       |
| 退職給付に係る調整額       | -  | △1,671                                   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 771                                      | 4,771                                    |
| その他の包括利益合計       | 4,800                                    | 12,467                                   |
| 包括利益             | 17,995                                   | 18,204                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 17,638                                   | 17,887                                   |
| 少数株主に係る包括利益      | 357                                      | 316                                      |

### (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 平成 25 年 4 月 1 日 至 平成 26 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

|                                   | 株主資本 |       |         |        |         |
|-----------------------------------|------|-------|---------|--------|---------|
|                                   | 資本金  | 資本剰余金 | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                             | 650  | 873   | 290,706 | △6,758 | 285,471 |
| 会計方針の変更による<br>累積的影響額              |      |       |         |        |         |
| 会計方針の変更を反映した<br>当期首残高             | 650  | 873   | 290,706 | △6,758 | 285,471 |
| 当期変動額                             |      |       |         |        |         |
| 剰余金の配当                            |      |       | △224    |        | △224    |
| 当期純利益                             |      |       | 12,848  |        | 12,848  |
| 合併による増加又は<br>減少(△は減少)             |      |       | 20      |        | 20      |
| 持分法適用会社に対する<br>持分変動に伴う自己株式<br>の増減 |      |       |         | —      | —       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)           |      |       |         |        |         |
| 当期変動額合計                           | —    | —     | 12,644  | —      | 12,644  |
| 当期末残高                             | 650  | 873   | 303,351 | △6,758 | 298,116 |

|                                   | その他の包括利益累計額          |             |              |                  |                   | 少数株主<br>持分 | 純資産合計   |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|--------------|------------------|-------------------|------------|---------|
|                                   | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利益<br>累計額合計 |            |         |
| 当期首残高                             | 15,024               | 293         | △149         | —                | 15,168            | 10,846     | 311,485 |
| 会計方針の変更による<br>累積的影響額              |                      |             |              |                  |                   |            |         |
| 会計方針の変更を反映した<br>当期首残高             | 15,024               | 293         | △149         | —                | 15,168            | 10,846     | 311,485 |
| 当期変動額                             |                      |             |              |                  |                   |            |         |
| 剰余金の配当                            |                      |             |              |                  |                   |            | △224    |
| 当期純利益                             |                      |             |              |                  |                   |            | 12,848  |
| 合併による増加又は<br>減少(△は減少)             |                      |             |              |                  |                   |            | 20      |
| 持分法適用会社に対する<br>持分変動に伴う自己株式<br>の増減 |                      |             |              |                  |                   |            | —       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)           | 4,595                | 133         | 60           | 5,836            | 10,625            | △1,007     | 9,618   |
| 当期変動額合計                           | 4,595                | 133         | 60           | 5,836            | 10,625            | △1,007     | 22,263  |
| 当期末残高                             | 19,619               | 427         | △88          | 5,836            | 25,793            | 9,838      | 333,749 |

当連結会計年度(自 平成 26 年 4 月 1 日 至 平成 27 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

|                                   | 株主資本 |       |         |        |         |
|-----------------------------------|------|-------|---------|--------|---------|
|                                   | 資本金  | 資本剰余金 | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                             | 650  | 873   | 303,351 | △6,758 | 298,116 |
| 会計方針の変更による<br>累積的影響額              |      |       | △13,203 |        | △13,203 |
| 会計方針の変更を反映した<br>当期首残高             | 650  | 873   | 290,148 | △6,758 | 284,912 |
| 当期変動額                             |      |       |         |        |         |
| 剰余金の配当                            |      |       | △208    |        | △208    |
| 当期純利益                             |      |       | 5,452   |        | 5,452   |
| 合併による増加又は<br>減少 (△は減少)            |      |       | △27     |        | △27     |
| 持分法適用会社に対する<br>持分変動に伴う自己株式<br>の増減 |      |       |         | △26    | △26     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額 (純額)          |      |       |         |        |         |
| 当期変動額合計                           | —    | —     | 5,216   | △26    | 5,190   |
| 当期末残高                             | 650  | 873   | 295,364 | △6,784 | 290,103 |

|                                   | その他の包括利益累計額          |             |              |                  |                   | 少数株主<br>持分 | 純資産合計   |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|--------------|------------------|-------------------|------------|---------|
|                                   | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利益<br>累計額合計 |            |         |
| 当期首残高                             | 19,619               | 427         | △88          | 5,836            | 25,793            | 9,838      | 333,749 |
| 会計方針の変更による<br>累積的影響額              |                      |             |              |                  |                   |            | △13,203 |
| 会計方針の変更を反映した<br>当期首残高             | 19,619               | 427         | △88          | 5,836            | 25,793            | 9,838      | 320,545 |
| 当期変動額                             |                      |             |              |                  |                   |            |         |
| 剰余金の配当                            |                      |             |              |                  |                   |            | △208    |
| 当期純利益                             |                      |             |              |                  |                   |            | 5,452   |
| 合併による増加又は減少<br>(△は減少)             |                      |             |              |                  |                   |            | △27     |
| 持分法適用会社に対する<br>持分変動に伴う自己株式<br>の増減 |                      |             |              |                  |                   |            | △26     |
| 株主資本以外の項目の当<br>期変動額 (純額)          | 13,289               | 509         | 50           | △1,415           | 12,435            | 136        | 12,571  |
| 当期変動額合計                           | 13,289               | 509         | 50           | △1,415           | 12,435            | 136        | 17,761  |
| 当期末残高                             | 32,909               | 936         | △38          | 4,421            | 38,229            | 9,974      | 338,307 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成25年 4月 1日<br>至 平成26年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年 4月 1日<br>至 平成27年 3月 31日) |
|----------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 税金等調整前当期純利益          | 18,346                                       | 15,169                                       |
| 減価償却費                | 13,927                                       | 13,330                                       |
| 減損損失                 | 171  | 325  |
| のれん償却額               | 133  | 66   |
| 負ののれん発生益             | △229   | -  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)     | △10  | 23   |
| 返品調整引当金の増減額 (△は減少)   | △42  | 105  |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少) | △4,330                                       | △6,859                                       |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)   | 1  | △4   |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少) | △279   | △69  |
| 建替関連損失引当金の増減額 (△は減少) | △2,075                                       | △706   |
| 受取利息及び受取配当金          | △895   | △1,145                                       |
| 支払利息                 | 69   | 56   |
| 持分法による投資損益 (△は益)     | △5,931                                       | △4,865                                       |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)     | △0   | △3,238                                       |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)     | 0  | -  |
| 固定資産売却損益 (△は益)       | △80  | △134   |
| 固定資産除却損              | 872  | 657  |
| 持分変動損益 (△は益)         | 31   | △87  |
| その他の特別損益 (△は益)       | 184  | 148  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)      | 3,366  | 2,300  |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)     | △52  | △67  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)      | 909  | △3,694                                       |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)    | 2,723  | 1,032  |
| 預り保証金の増減額 (△は減少)     | △61  | △435   |
| その他                  | △3,847                                       | 4,967  |
| 小計                   | 22,901                                       | 16,874                                       |
| 利息及び配当金の受取額          | 1,936  | 2,377  |
| 利息の支払額               | △77  | △55  |
| その他の収入               | 3  | 58   |
| その他の支出               | △220   | -  |
| 法人税等の還付額             | 9  | 1,071  |
| 法人税等の支払額             | △3,271                                       | △1,844                                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 21,281                                       | 18,482                                       |

(単位：百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                |  |  |
| 定期預金の預入による支出                    | △12,612                                  | △12,898                                  |
| 定期預金の払戻による収入                    | 19,709                                   | 25,000                                   |
| 有価証券の取得による支出                    | △28,000                                  | △49,800                                  |
| 有価証券の売却及び償還による収入                | -  | 46,000                                   |
| 有形固定資産の取得による支出                  | △6,665                                   | △7,764                                   |
| 有形固定資産の売却による収入                  | 267                                      | 366                                      |
| 有形固定資産の除却による支出                  | △571                                     | △438                                     |
| 無形固定資産の取得による支出                  | △3,643                                   | △4,812                                   |
| 投資有価証券の取得による支出                  | △4,459                                   | △1,213                                   |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入              | 9  | 3,895                                    |
| 貸付けによる支出                        | △1,779                                   | △1,546                                   |
| 貸付金の回収による収入                     | 1,946                                    | 1,673                                    |
| その他                             | △267                                     | △1,663                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                | △36,066                                  | △3,203                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)               | △660                                     | -  |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出            | △1,041                                   | △1,278                                   |
| 子会社の自己株式の取得による支出                | △1,151                                   | -  |
| 配当金の支払額                         | △224                                     | △208                                     |
| 少数株主への配当金の支払額                   | △30                                      | △24                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | △3,107                                   | △1,510                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                | 23                                       | 24                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)            | △17,869                                  | 13,792                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高                  | 76,405                                   | 58,703                                   |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | -  | △115                                     |
| 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額      | 167                                      | -  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | 58,703                                   | 72,381                                   |

個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|           | 前事業年度<br>(平成26年3月31日) | 当事業年度<br>(平成27年3月31日) |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部      |                       |                       |
| 流動資産      |                       |                       |
| 現金及び預金    | 28,860                | 16,955                |
| 受取手形      | 2                     | 6                     |
| 売掛金       | 13,018                | 11,990                |
| 有価証券      | 49,500                | 71,500                |
| 製品        | 128                   | 83                    |
| 仕掛品       | 3                     | —                     |
| 原材料及び貯蔵品  | 394                   | 360                   |
| 前払費用      | 1,920                 | 1,838                 |
| 繰延税金資産    | 3,057                 | 3,155                 |
| 関係会社短期貸付金 | 15                    | 15                    |
| その他       | 11,445                | 7,785                 |
| 貸倒引当金     | △7                    | △4                    |
| 流動資産合計    | 108,338               | 113,686               |
| 固定資産      |                       |                       |
| 有形固定資産    |                       |                       |
| 建物        | 92,604                | 89,036                |
| 構築物       | 752                   | 704                   |
| 機械及び装置    | 9,385                 | 7,669                 |
| 車両運搬具     | 24                    | 20                    |
| 航空機       | 151                   | 85                    |
| 工具、器具及び備品 | 2,680                 | 2,225                 |
| 土地        | 45,530                | 45,460                |
| リース資産     | 85                    | 96                    |
| 建設仮勘定     | 943                   | 5,857                 |
| 有形固定資産合計  | 152,159               | 151,157               |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(平成26年3月31日) | 当事業年度<br>(平成27年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 無形固定資産       |                       |                       |
| 借地権          | 2,733                 | 2,718                 |
| ソフトウェア       | 7,994                 | 7,945                 |
| その他          | 71                    | 65                    |
| 無形固定資産合計     | 10,799                | 10,729                |
| 投資その他の資産     |                       |                       |
| 投資有価証券       | 41,346                | 53,175                |
| 関係会社株式       | 43,125                | 43,038                |
| 出資金          | 5                     | 155                   |
| 長期貸付金        | 2                     | 1                     |
| 従業員に対する長期貸付金 | 35                    | 37                    |
| 関係会社長期貸付金    | 7,348                 | 6,532                 |
| 破産更生債権等      | 3                     | —                     |
| 長期前払費用       | 833                   | 2,151                 |
| 繰延税金資産       | 40,086                | 36,685                |
| その他          | 11,117                | 4,039                 |
| 貸倒引当金        | △162                  | △128                  |
| 投資その他の資産合計   | 143,742               | 145,689               |
| 固定資産合計       | 306,700               | 307,576               |
| 資産合計         | 415,039               | 421,263               |
| 負債の部         |                       |                       |
| 流動負債         |                       |                       |
| 買掛金          | 25,702                | 22,138                |
| リース債務        | 11                    | 16                    |
| 未払金          | 9,223                 | 9,240                 |
| 未払費用         | 10,648                | 10,399                |
| 前受金          | 1,261                 | 1,217                 |
| 預り金          | 4,281                 | 3,949                 |
| 返品調整引当金      | 1                     | 0                     |
| 建替関連損失引当金    | 333                   | 1,253                 |
| 資産除去債務       | 5                     | 95                    |
| その他          | 3,426                 | 3,265                 |
| 流動負債合計       | 54,895                | 51,577                |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成26年3月31日) | 当事業年度<br>(平成27年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 固定負債          |                       |                       |
| リース債務         | 13                    | 26                    |
| 退職給付引当金       | 135,352               | 148,793               |
| 役員退職慰労引当金     | 701                   | 612                   |
| 建替関連損失引当金     | 1,652                 | —                     |
| 資産除去債務        | 1,793                 | 1,775                 |
| 長期預り保証金       | 22,880                | 22,430                |
| その他           | 987                   | 3,188                 |
| 固定負債合計        | 163,382               | 176,827               |
| 負債合計          | 218,277               | 228,404               |
| 純資産の部         |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 650                   | 650                   |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 873                   | 873                   |
| 資本剰余金合計       | 873                   | 873                   |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| 利益準備金         | 477                   | 477                   |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 特別償却準備金       | 1,045                 | —                     |
| 固定資産圧縮積立金     | 1,271                 | 423                   |
| 固定資産圧縮特別勘定積立金 | 29                    | —                     |
| 特別積立金         | 170,126               | 161,926               |
| 繰越利益剰余金       | 5,898                 | 3,249                 |
| 利益剰余金合計       | 178,847               | 166,076               |
| 株主資本合計        | 180,371               | 167,599               |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | 16,370                | 25,258                |
| 繰延ヘッジ損益       | 19                    | —                     |
| 評価・換算差額等合計    | 16,390                | 25,258                |
| 純資産合計         | 196,761               | 192,858               |
| 負債純資産合計       | 415,039               | 421,263               |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成25年 4月 1日<br>至 平成26年 3月 31日) | 当事業年度<br>(自 平成26年 4月 1日<br>至 平成27年 3月 31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          | 313,514                                    | 288,629                                    |
| 売上原価         | 197,765                                    | 182,176                                    |
| 売上総利益        | 115,748                                    | 106,452                                    |
| 販売費及び一般管理費   | 110,001                                    | 102,648                                    |
| 営業利益         | 5,747                                      | 3,804                                      |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 169  | 172  |
| 受取配当金        | 2,267                                      | 2,592                                      |
| 受取手数料        | 419  | 415  |
| その他          | 249  | 206  |
| 営業外収益合計      | 3,105                                      | 3,386                                      |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 53   | 44   |
| 寄付金          | 346  | 541  |
| その他          | 108  | 63   |
| 営業外費用合計      | 508  | 649  |
| 経常利益         | 8,344                                      | 6,541                                      |
| 特別利益         |  |  |
| 固定資産売却益      | 94   | 146  |
| 投資有価証券売却益    | -  | 3,495                                      |
| 退職給付制度改定益    | 2,310                                      | -  |
| その他          | 469  | 3  |
| 特別利益合計       | 2,874                                      | 3,646                                      |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産売却損      | 43   | 25   |
| 固定資産除却損      | 740  | 466  |
| 減損損失         | 136  | 271  |
| 建替関連損失引当金繰入額 | 426  | 233  |
| 土壌処理費用       | -  | 181  |
| その他          | 102  | 46   |
| 特別損失合計       | 1,449                                      | 1,224                                      |
| 税引前当期純利益     | 9,769                                      | 8,963                                      |
| 法人税、住民税及び事業税 | 117  | 744  |
| 法人税等調整額      | 3,761                                      | 7,579                                      |
| 法人税等合計       | 3,878                                      | 8,323                                      |
| 当期純利益        | 5,891                                      | 640  |

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 平成 25 年 4 月 1 日 至 平成 26 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本 |       |       |             |               |                       |         |             |             |
|-------------------------|------|-------|-------|-------------|---------------|-----------------------|---------|-------------|-------------|
|                         | 資本金  | 資本剰余金 |       | 利益剰余金       |               |                       |         |             | 利益剰余金<br>合計 |
|                         |      | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金    |               |                       |         |             |             |
|                         |      |       |       | 特別償却<br>準備金 | 固定資産<br>圧縮積立金 | 固定資産<br>圧縮特別<br>勘定積立金 | 特別積立金   | 繰越利益<br>剰余金 |             |
| 当期首残高                   | 650  | 873   | 477   | 349         | 1,276         | 41                    | 164,926 | 6,109       | 173,180     |
| 会計方針の変更による<br>累積的影響額    |      |       |       |             |               |                       |         |             |             |
| 会計方針の変更を反映した<br>当期首残高   | 650  | 873   | 477   | 349         | 1,276         | 41                    | 164,926 | 6,109       | 173,180     |
| 当期変動額                   |      |       |       |             |               |                       |         |             |             |
| 剰余金の配当                  |      |       |       |             |               |                       |         | △224        | △224        |
| 特別償却準備金の積立              |      |       |       | 746         |               |                       |         | △746        | —           |
| 特別償却準備金の取崩              |      |       |       | △51         |               |                       |         | 51          | —           |
| 固定資産圧縮積立金の<br>積立        |      |       |       |             | 8             |                       |         | △8          | —           |
| 固定資産圧縮積立金の<br>取崩        |      |       |       |             | △12           |                       |         | 12          | —           |
| 固定資産圧縮特別勘定<br>積立金の積立    |      |       |       |             |               | 29                    |         | △29         | —           |
| 固定資産圧縮特別勘定<br>積立金の取崩    |      |       |       |             |               | △41                   |         | 41          | —           |
| 特別積立金の積立                |      |       |       |             |               |                       | 5,200   | △5,200      | —           |
| 特別積立金の取崩                |      |       |       |             |               |                       |         |             |             |
| 当期純利益                   |      |       |       |             |               |                       |         | 5,891       | 5,891       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |      |       |       |             |               |                       |         |             |             |
| 当期変動額合計                 | —    | —     | —     | 695         | △4            | △12                   | 5,200   | △211        | 5,667       |
| 当期末残高                   | 650  | 873   | 477   | 1,045       | 1,271         | 29                    | 170,126 | 5,898       | 178,847     |

|                         | 株主資本       | 評価・換算差額等             |             |                | 純資産合計   |
|-------------------------|------------|----------------------|-------------|----------------|---------|
|                         | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | 174,703    | 12,616               | 38          | 12,655         | 187,358 |
| 会計方針の変更による<br>累積的影響額    |            |                      |             |                |         |
| 会計方針の変更を反映した<br>当期首残高   | 174,703    | 12,616               | 38          | 12,655         | 187,358 |
| 当期変動額                   |            |                      |             |                |         |
| 剰余金の配当                  | △224       |                      |             |                | △224    |
| 特別償却準備金の積立              | —          |                      |             |                | —       |
| 特別償却準備金の取崩              | —          |                      |             |                | —       |
| 固定資産圧縮積立金の<br>積立        | —          |                      |             |                | —       |
| 固定資産圧縮積立金の<br>取崩        | —          |                      |             |                | —       |
| 固定資産圧縮特別勘定<br>積立金の積立    | —          |                      |             |                | —       |
| 固定資産圧縮特別勘定<br>積立金の取崩    | —          |                      |             |                | —       |
| 特別積立金の積立                | —          |                      |             |                | —       |
| 特別積立金の取崩                |            |                      |             |                |         |
| 当期純利益                   | 5,891      |                      |             |                | 5,891   |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |            | 3,754                | △18         | 3,735          | 3,735   |
| 当期変動額合計                 | 5,667      | 3,754                | △18         | 3,735          | 9,403   |
| 当期末残高                   | 180,371    | 16,370               | 19          | 16,390         | 196,761 |

当事業年度(自 平成 26 年 4 月 1 日 至 平成 27 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本 |       |       |             |               |                       |         |             |             |
|-------------------------|------|-------|-------|-------------|---------------|-----------------------|---------|-------------|-------------|
|                         | 資本金  | 資本剰余金 |       | 利益剰余金       |               |                       |         |             | 利益剰余金<br>合計 |
|                         |      | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金    |               |                       |         |             |             |
|                         |      |       |       | 特別償却<br>準備金 | 固定資産<br>圧縮積立金 | 固定資産<br>圧縮特別<br>勘定積立金 | 特別積立金   | 繰越利益<br>剰余金 |             |
| 当期首残高                   | 650  | 873   | 477   | 1,045       | 1,271         | 29                    | 170,126 | 5,898       | 178,847     |
| 会計方針の変更による<br>累積的影響額    |      |       |       |             |               |                       |         | △13,203     | △13,203     |
| 会計方針の変更を反映した<br>当期首残高   | 650  | 873   | 477   | 1,045       | 1,271         | 29                    | 170,126 | △7,304      | 165,644     |
| 当期変動額                   |      |       |       |             |               |                       |         |             |             |
| 剰余金の配当                  |      |       |       |             |               |                       |         | △208        | △208        |
| 特別償却準備金の積立              |      |       |       | —           |               |                       |         | —           | —           |
| 特別償却準備金の取崩              |      |       |       | △1,045      |               |                       |         | 1,045       | —           |
| 固定資産圧縮積立金の<br>積立        |      |       |       |             | 20            |                       |         | △20         | —           |
| 固定資産圧縮積立金の<br>取崩        |      |       |       |             | △868          |                       |         | 868         | —           |
| 固定資産圧縮特別勘定<br>積立金の積立    |      |       |       |             |               | —                     |         | —           | —           |
| 固定資産圧縮特別勘定<br>積立金の取崩    |      |       |       |             |               | △29                   |         | 29          | —           |
| 特別積立金の積立                |      |       |       |             |               |                       | —       | —           | —           |
| 特別積立金の取崩                |      |       |       |             |               |                       | △8,200  | 8,200       | —           |
| 当期純利益                   |      |       |       |             |               |                       |         | 640         | 640         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |      |       |       |             |               |                       |         |             |             |
| 当期変動額合計                 | —    | —     | —     | △1,045      | △847          | △29                   | △8,200  | 10,554      | 432         |
| 当期末残高                   | 650  | 873   | 477   | —           | 423           | —                     | 161,926 | 3,249       | 166,076     |

|                         | 株主資本       |                      | 評価・換算差額等    |                |         | 純資産合計 |
|-------------------------|------------|----------------------|-------------|----------------|---------|-------|
|                         | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |       |
| 当期首残高                   | 180,371    | 16,370               | 19          | 16,390         | 196,761 |       |
| 会計方針の変更による<br>累積的影響額    | △13,203    |                      |             |                | △13,203 |       |
| 会計方針の変更を反映した<br>当期首残高   | 167,167    | 16,370               | 19          | 16,390         | 183,558 |       |
| 当期変動額                   |            |                      |             |                |         |       |
| 剰余金の配当                  | △208       |                      |             |                | △208    |       |
| 特別償却準備金の積立              | —          |                      |             |                | —       |       |
| 特別償却準備金の取崩              | —          |                      |             |                | —       |       |
| 固定資産圧縮積立金の<br>積立        | —          |                      |             |                | —       |       |
| 固定資産圧縮積立金の<br>取崩        | —          |                      |             |                | —       |       |
| 固定資産圧縮特別勘定<br>積立金の積立    | —          |                      |             |                | —       |       |
| 固定資産圧縮特別勘定<br>積立金の取崩    | —          |                      |             |                | —       |       |
| 特別積立金の積立                | —          |                      |             |                | —       |       |
| 特別積立金の取崩                | —          |                      |             |                | —       |       |
| 当期純利益                   | 640        |                      |             |                | 640     |       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |            | 8,887                | △19         | 8,867          | 8,867   |       |
| 当期変動額合計                 | 432        | 8,887                | △19         | 8,867          | 9,299   |       |
| 当期末残高                   | 167,599    | 25,258               | —           | 25,258         | 192,858 |       |

株式の所有者別状況

平成27年 3月31日現在

| 区分              | 株式の状況              |      |              |            |       |    |           | 計         |
|-----------------|--------------------|------|--------------|------------|-------|----|-----------|-----------|
|                 | 政府及び<br>地方公共<br>団体 | 金融機関 | 金融商品<br>取引業者 | その他の<br>法人 | 外国法人等 |    | 個人<br>その他 |           |
|                 |                    |      |              |            | 個人以外  | 個人 |           |           |
| 株主数<br>(人)      | —                  | —    | —            | 8          | —     | —  | 2,170     | 2,178     |
| 所有株式数<br>(株)    | —                  | —    | —            | 1,067,400  | —     | —  | 2,132,600 | 3,200,000 |
| 所有株式数<br>の割合(%) | —                  | —    | —            | 33.36      | —     | —  | 66.64     | 100.00    |

大株主の状況

平成27年 3月31日現在

| 氏名又は名称            | 住所                  | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式<br>総数に対する<br>所有株式数<br>の割合(%) |
|-------------------|---------------------|---------------|------------------------------------|
| 朝日新聞社従業員持株会       | 東京都中央区築地5-3-2       | 730           | 22.83                              |
| 株式会社テレビ朝日ホールディングス | 東京都港区六本木6-9-1       | 380           | 11.88                              |
| 村 山 美知子           | 兵庫県神戸市東灘区           | 352           | 11.02                              |
| 上 野 尚 一           | 東京都千代田区             | 352           | 11.02                              |
| 公益財団法人香雪美術館       | 兵庫県神戸市東灘区御影郡家2-12-1 | 320           | 10.00                              |
| 凸版印刷株式会社          | 東京都台東区台東1-5-1       | 234           | 7.31                               |
| 朝日放送株式会社          | 大阪府大阪市福島区福島1-1-30   | 74            | 2.31                               |
| 上 野 貴 生           | 東京都荒川区              | 50            | 1.56                               |
| 上 野 信 三           | 東京都渋谷区              | 49            | 1.54                               |
| 小 西 勝 英           | 東京都目黒区              | 35            | 1.11                               |
| 計                 | —                   | 2,578         | 80.58                              |

(注) 1. 所有株式数は千株未満を切り捨て、発行済株式総数に対する所有株式数の割合は小数点以下第3位を四捨五入して記載している。

役員の状況

平成27年3月31日現在

| 役名          | 職名                                      | 氏名    | 生年月日       | 略歴   |   | 所有株式数<br>(百株) |
|-------------|---|-------|------------|--|---|---------------|
| 代表取締役<br>会長 |   | 飯田 真也 | 昭和26年5月24日 | 昭和50年4月<br>平成17年6月<br>平成19年9月<br>平成21年4月<br>平成21年6月<br>平成22年6月<br>平成23年6月<br>平成24年3月<br>平成25年6月<br><br>平成26年6月<br>平成26年12月 | 当社入社<br>東京本社販売局長<br>大阪本社販売局長<br>役員待遇 販売担当兼東京本社販売局長<br>取締役 販売担当兼東京本社販売局長<br>取締役 販売担当<br>常務取締役 販売担当<br>常務取締役 販売・教育事業担当<br>専務取締役 東京本社代表、消費税対策<br>統括・教育事業担当<br>上席執行役員 東京本社代表、消費税対<br>策統括・教育事業担当<br>代表取締役会長(現)                 | 62            |
| 代表取締役<br>社長 |   | 渡辺 雅隆 | 昭和34年4月24日 | 昭和57年4月<br>平成22年6月<br>平成24年4月<br>平成25年6月<br><br>平成26年4月<br>平成26年6月<br><br>平成26年12月<br>" "                                  | 当社入社<br>大阪本社編集局長<br>管理本部長<br>取締役 管理・労務・年金改革・コンプ<br>ライアンス担当<br>取締役 管理・労務・コンプライアンス<br>担当<br>取締役 管理・労務・WLB・コンプラ<br>イアンス担当<br>代表取締役社長(現)<br>公益財団法人朝日新聞文化財団代表理事<br>理事長(現)  | 54            |
| 常務取締役       | クロスメディア<br>営業統括・出版<br>担当                | 和気 靖  | 昭和33年9月17日 | 昭和56年4月<br>平成21年4月<br>平成21年9月<br>平成22年6月<br>平成23年6月<br><br>平成24年6月<br>平成24年12月<br>" "<br>平成25年6月<br>平成27年2月                | 当社入社<br>役員待遇 デジタルメディア担当<br>役員待遇 デジタルビジネス担当<br>取締役 経営企画・出版事業担当<br>取締役 管理・労務・コンプライアンス<br>担当<br>常務取締役 広告担当・グループ統括<br>常務取締役 広告・出版事業担当<br>株式会社朝日新聞出版取締役会長(現)<br>常務取締役 広告・出版担当<br>常務取締役 クロスメディア営業統括・<br>出版担当(現)                 | 6             |
| 常務取締役       | 技術統括(CT<br>O)・メディアラ<br>ボ担当兼メディ<br>アラボ室長 | 佐藤 吉雄 | 昭和32年9月28日 | 昭和55年4月<br>平成22年4月<br>平成22年6月<br><br>平成23年6月<br>平成23年9月<br>平成24年6月<br><br>平成25年6月<br>平成26年6月<br><br>平成26年12月               | 当社入社<br>コンテンツ事業本部長<br>役員待遇 デジタルビジネス担当兼コン<br>テンツ事業本部長<br>取締役 経営企画・デジタルビジネス担<br>当<br>取締役 経営企画担当<br>取締役 管理・労務・年金改革・コンプ<br>ライアンス担当<br>常務取締役 メディアラボ担当<br>常務取締役 技術統括(CTO)・メディ<br>アラボ担当<br>常務取締役 技術統括(CTO)・メディ<br>アラボ担当兼メディアラボ室長 | 6             |
| 常務取締役       | 大阪本社代表、<br>大阪中之島プ<br>ロジェクト担<br>当        | 後藤 尚雄 | 昭和28年9月14日 | 昭和51年4月<br>平成19年6月<br>平成20年6月<br>平成21年4月<br>平成22年6月<br>平成24年6月<br>平成26年12月   | 当社入社<br>事業本部長<br>役員待遇 事業・国際・出版事業担当<br>役員待遇 年金改革担当<br>役員待遇 年金改革・国際担当<br>監査役<br>常務取締役 大阪本社代表、大阪中之島<br>プロジェクト担当(現)   | 3             |

| 役名  | 職名                                 | 氏名    | 生年月日        | 略歴   |  | 所有株式数<br>(百株) |
|-----|------------------------------------|-------|-------------|--|--|---------------|
| 取締役 | 経営企画・<br>グループ政策・<br>電波ネットワーク・不動産担当 | 藤井 龍也 | 昭和35年12月16日 | 昭和59年4月<br>平成21年4月<br>平成21年9月<br>平成24年6月<br>平成24年12月<br>平成25年6月<br>平成26年6月 | 当社入社<br>広告政策室長<br>広告総務<br>取締役 経営企画・出版事業担当兼社長室長<br>取締役 経営企画担当兼社長室長<br>取締役 経営企画・グループ政策・不動産担当兼社長室長<br>取締役 経営企画・グループ政策・電波ネットワーク・不動産担当(現) | 5             |
| 取締役 | 販売・顧客データベース担当                      | 細見 孝  | 昭和31年1月29日  | 昭和55年4月<br>平成22年4月<br>平成25年6月<br>平成26年6月                                   | 当社入社<br>西部本社販売総務兼販売担当局長<br>取締役 販売担当<br>取締役 販売・顧客データベース担当(現)  | 2             |
| 取締役 | システム・製作担当                          | 末本 利樹 | 昭和28年4月5日   | 昭和56年2月<br>平成22年4月<br>平成25年6月<br>平成26年4月<br>平成26年6月                        | 当社入社<br>製作本部長<br>取締役 製作担当兼製作本部長<br>取締役 製作担当<br>取締役 システム・製作担当(現)  | 4             |
| 取締役 | 編集担当                               | 西村 陽一 | 昭和33年9月24日  | 昭和56年4月<br>平成22年6月<br>平成25年4月<br>平成25年6月<br>平成25年7月<br>平成26年1月<br>平成26年9月  | 当社入社<br>ゼネラルエディター兼東京本社編成局長<br>デジタル事業本部長<br>取締役 デジタル・国際担当兼デジタル事業本部長<br>取締役 デジタル・国際担当兼デジタル本部長<br>取締役 デジタル・国際担当<br>取締役 編集担当(現)          | 1             |
| 取締役 | 西部本社代表                             | 町田 智子 | 昭和34年12月27日 | 昭和57年4月<br>平成20年6月<br>平成22年4月<br>平成24年6月<br>平成25年6月                        | 当社入社<br>事業本部長<br>企画事業本部長<br>役員待遇 企画事業担当兼企画事業本部長<br>取締役 西部本社代表(現)   | 1             |
| 取締役 | 東京本社代表、<br>管理・労務・WLB・コンプライアンス担当    | 小倉 一彦 | 昭和34年12月5日  | 昭和58年4月<br>平成25年4月<br>平成26年6月<br>平成26年12月                                  | 当社入社<br>経営企画室長<br>経営企画室長兼電波総務<br>取締役 東京本社代表、管理・労務・WLB・コンプライアンス担当(現)  | 1             |
| 取締役 | ブランド推進・<br>環境担当兼社長室長               | 高田 覚  | 昭和34年11月8日  | 昭和59年4月<br>平成25年6月<br>平成26年12月<br>平成27年2月                                  | 当社入社<br>メディアラボ室長<br>取締役 広報・ブランド推進・環境担当兼社長室長<br>取締役 ブランド推進・環境担当兼社長室長(現)   | 1             |
| 取締役 | 財務担当兼財務本部長                         | 小西 勝英 | 昭和33年10月27日 | 昭和61年4月<br>平成23年4月<br>平成26年12月   | 当社入社<br>内部監査室長<br>取締役 財務担当兼財務本部長(現)  | 355           |
| 監査役 |                                    | 小畑 和敏 | 昭和25年9月12日  | 昭和49年4月<br>平成19年12月<br>平成21年4月<br>平成21年6月<br>平成22年4月<br>平成25年6月            | 当社入社<br>財務本部長<br>役員待遇 財務担当兼財務本部長<br>取締役 財務担当兼財務本部長<br>取締役 財務担当<br>監査役(現)   | 3             |
| 監査役 |                                    | 岩崎 直子 | 昭和31年3月28日  | 昭和53年4月<br>平成22年5月<br>平成22年6月<br>平成26年12月                                  | 当社入社<br>朝日新聞総合サービス株式会社に役員待遇社長付として出向<br>朝日新聞総合サービス株式会社代表取締役社長<br>監査役(現)   | 0             |

| 役名           | 職名 | 氏名     | 生年月日        | 略歴  |   | 所有株式数<br>(百株) |
|--------------|----|--------|-------------|---|---|---------------|
| 監査役<br>〔非常勤〕 |    | 安田 隆二  | 昭和21年4月28日  | 昭和50年7月<br>平成3年6月<br>平成8年6月<br>平成15年6月<br>〃 〃<br>平成16年4月<br>平成19年4月<br>平成19年6月<br>平成20年6月<br>平成21年6月<br>平成22年4月<br>平成23年6月<br>平成25年6月 | モルガン ギャランティ トラストカンパニー ニューヨーク入社<br>マッキンゼー・アンド・カンパニーディレクター<br>A. T. カーニーアジア総代表<br>株式会社ジェイ・ウィル・パートナーズ取締役会長<br>株式会社大和証券グループ本社 社外取締役(現)<br>一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授<br>株式会社ふくおかフィナンシャルグループ社外取締役(現)<br>ソニー株式会社社外取締役<br>ソニーフィナンシャルホールディングス株式会社社外取締役<br>株式会社ヤクルト本社社外取締役(現)<br>一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授(現)<br>当社監査役〔非常勤〕(現)<br>オリックス株式会社社外取締役(現) | —             |
| 監査役<br>〔非常勤〕 |    | 金子 圭子  | 昭和42年11月11日 | 平成3年4月<br>平成11年4月<br>〃 〃<br>平成19年1月<br>平成19年4月<br>平成24年11月<br>平成25年6月   | 三菱商事株式会社入社<br>弁護士登録<br>アンダーソン・毛利・友常法律事務所入所<br>同事務所パートナー(現)<br>東京大学法科大学院客員准教授<br>株式会社ファーストリテイリング社外監査役及び株式会社ユニクロ社外監査役(現)<br>当社監査役〔非常勤〕(現)   | —             |
| 監査役<br>〔非常勤〕 |    | 藤ノ木 正哉 | 昭和30年6月19日  | 昭和54年4月<br>平成17年6月<br>平成22年6月<br>平成24年6月<br>平成26年4月<br>平成26年6月<br>〃 〃   | 全国朝日放送株式会社(現株式会社テレビ朝日ホールディングス)入社<br>株式会社テレビ朝日(現株式会社テレビ朝日ホールディングス)報道局長<br>株式会社テレビ朝日取締役経営戦略局長<br>株式会社テレビ朝日常務取締役経営戦略局長<br>株式会社テレビ朝日ホールディングス常務取締役経営戦略局長及び株式会社テレビ朝日常務取締役経営戦略局長、コンテンツビジネス局担当<br>当社監査役〔非常勤〕(現)<br>株式会社テレビ朝日ホールディングス常務取締役経営戦略局・経理局・コンプライアンス統括室担当及び株式会社テレビ朝日常務取締役経理局・経営戦略局・コンプライアンス統括室担当(現)                            | —             |
| 計            |    |        |             |   |   | 508           |

- (注)1 監査役安田隆二、監査役金子圭子及び監査役藤ノ木正哉は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める「社外監査役」である。
- 2 平成27年4月1日付で下記取締役の担当が変更になった。  
佐藤 吉雄 常務取締役 技術統括(CTO)／メディアラボ担当