



各位

会 社 名 朝日放送株式会社 代表 者名 代表取締役社長 渡辺 克信 コード 9405 大証(市場第2部) 本社所在地 大阪市福島区福島一丁目1番30号 問合せ先 経理局長 沖中 進 TEL (06) 6458-5321

親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等である株式会社朝日新聞社(本店所在地:大阪府大阪市北区中之島三丁目2番4号、 代表者の氏名:代表取締役社長 秋山耿太郎、資本金6億5千万円)の平成21年3月期決算(連結及 び個別)の内容が確定しましたので、添付資料のとおりお知らせします。

1. 添付資料

平成21年3月期 決算短信

(連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書)

株式の所有者別状況

大株主の状況

役員の状況

- 2. 当社の親会社等について (平成21年3月31日現在)
 - (1) 親会社等の商号等

親会社等:株式会社朝日新聞社

属 性:上場会社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社

親会社等の議決権所有割合:15.1%

(2) 親会社等の企業グループにおける上場会社の位置付けその他の上場会社と親会社等との関係 当社は、㈱朝日新聞社の持分法適用関連会社として、同社グループの「その他の事業」セ グメントの電波事業に位置づけられており、取材や事業活動などで協力関係にあります。

同社の代表取締役常務取締役大阪本社代表 池内文雄氏は当社取締役であります。

また、当社は、同社グループの㈱テレビ朝日と並んで、グループのテレビ・ラジオ各社の 中核会社と位置づけられており、同社とは、記者1名の人事交流を実施しています。

同社ブランドの「信用」は、当社の業務にとっても有益です。放送分野において、当社は、 今後も独自の経営判断のもとに、朝日ブランドの維持・発展を図ってまいります。

(3) 親会社等との取引に関する事項

当社と㈱朝日新聞社との間に重要な取引はありません。

平成21年3月期 決算短信

平成 21 年 5 月 22 日

株式会社 朝日新聞社 会 社 名

本店所在地 大阪府大阪市北区中之島三丁目2番4号

財務本部経理セクションマネジャー 問合せ先 責任者役職名

名 小西勝英

TEL (03) 3545-0131

定時株主総会開催予定日 平成 21 年 6 月 24 日 配当支払開始予定日 平成 21 年 6 月 25 日

有価証券報告書提出予定日 平成21年6月25日

(百万円未満切捨て)

1. 平成21年3月期の連結業績(平成20年4月1日~平成21年3月31日)

(1)連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売 上 高	営業利益	経常利益	当期純利益
	百万円 %	百万円 %	百万円 %	百万円 %
21年3月期	537, 278 $\triangle 6.2$	$3,425 \triangle 81.6$	△327 —	△13, 914 —
20年3月期	572, 918 $\triangle 4.3$	18, 573 \triangle 11. 1	22, 240 \triangle 16. 4	4, 647 △59. 8

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自 己 資 本 当期純利益率	総 資 産 経常利益率	売 上 高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
21年3月期	$\triangle 4,471.83$	_	$\triangle 4.9$	$\triangle 0.1$	0.6
20年3月期	1, 452. 25	_	1.5	3.6	3. 2

(参考) 持分法投資損益

21年3月期

△754 百万円

20年3月期

3,532 百万円

(2)連結財政状態

	総資産	純 資 産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
21年3月期	547, 945	280, 758	48. 7	85, 923. 78
20年3月期	603, 349	314, 400	49. 3	92, 940. 01
(参考) 自己資	F本 21 年 3	月期 266,871 百万円	20年3月期	297,408 百万円

(3)連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期 末 残 高
	百万円	百万円	百万円	百万円
21年3月期	16, 691	△14, 356	△3, 478	54, 833
20年3月期	30, 790	△28, 689	△7, 930	55, 832

2. 配当の状況

2 · 10 - 10 / 10 / 10	ш					
	1株当たり配当金			配当金総額	配当性向	純資産
	中間期末	期末	年間	(年間)	(連結)	配当率 (連結)
	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
20年3月期	30. 00	40. 00	70. 00	224	4.8	0.1
21年3月期	30. 00	30. 00	60. 00	192	_	0.1

3. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 新規 一社

除外

7社(㈱朝日日刊スポーツ印刷社、㈱朝日カルチャーセンター(札幌)、 朝日新聞インターナショナル・インコーポレーテッド、㈱朝日旅行、 ㈱大阪朝日販売サポートグループ、㈱大阪朝日オリコミグループ、 (株朝日オリコミ大阪)

1

- (2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの)
 - ① 会計基準等の改正に伴う変更

有

② ①以外の変更

有

(3) 発行済株式数(普通株式)

①期末発行済株式数(自己株式を含む) 21年3月期 3,200,000株 20年3月期 3,200,000株

②期末自己株式数 21年3月期 94,088株 20年3月期 一株

③期中平均株式数 21年3月期 3,111,567株 20年3月期 3,200,000株

(注) 21年3月期の期末自己株式数は、持分法適用会社が所有する自己株式(当社株式)の当社帰属分

(参考)個別業績の概要

1. 平成 21 年 3 月期の個別業績(平成 20 年 4 月 1 日~平成 21 年 3 月 31 日)

(1)個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高	j	営業利益	È	経常利	益	当期純禾	川益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
21年3月期	344, 276	$\triangle 8.7$	$\triangle 1,071$	_	673	$\triangle 95.1$	2,770	△51.1
20年3月期	376, 901	$\triangle 2.7$	12, 392	$\triangle 8.4$	13,833	$\triangle 1.5$	5,662	45.4

	1 株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
21年3月期	865. 83	_
20年3月期	1,769. 56	_

(2)個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
21年3月期	394, 871	172, 117	43.6	53, 786. 66
20年3月期	408, 558	174, 080	42. 6	54, 400. 16

(参考) 自己資本 21年3月期 172,117百万円 20年3月期 174,080百万円

	前連結会計年度 (平成20年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成21年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	78,230	78,365
受取手形及び売掛金	41,214	31,136
リース投資資産	-	1,112
有価証券	19,539	20,479
たな卸資産	2,678	-
商品及び製品	-	1,427
仕掛品	-	226
原材料及び貯蔵品	-	802
繰延税金資産	5,837	3,193
その他	13,738	18,534
貸倒引当金	204	53
流動資産合計	161,034	155,224
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	248,086	249,489
減価償却累計額	174,987	179,635
建物及び構築物(純額)	73,098	69,853
機械装置及び運搬具	96,647	93,093
減価償却累計額	65,597	67,603
機械装置及び運搬具 (純額)	31,050	25,489
土地	67,673	69,114
建設仮勘定	496	1,519
その他	15,539	15,479
減価償却累計額	12,790	12,738
その他(純額)	2,749	2,741
有形固定資産合計	175,068	168,719
無形固定資産	11,211	10,487
投資その他の資産	11,211	10, 101
投資有価証券	172.325	124.171
長期貸付金	1,089	2,634
繰延税金資産	53,139	57,275
その他	30,061	30,155
貸倒引当金	582	723
投資その他の資産合計	256,034	213,513
固定資産合計	442,314	392,720
資産合計		
只 <u>任口</u> 引 -	603,349	547,945

		(単位:白万円)
	前連結会計年度 (平成20年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成21年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	41,414	36,450
短期借入金	5,254	3,331
1年内返済予定の長期借入金	1,763	1,831
リース債務	-	280
未払費用	16,057	12,168
未払法人税等	3,059	573
返品調整引当金	582	616
役員賞与引当金	137	65
建替関連損失引当金	1,550	1,187
その他	22,739	16,939
流動負債合計	92,559	73,446
固定負債 固定負債		
長期借入金	6,086	3,497
リース債務	-	905
繰延税金負債	308	70
退職給付引当金	151,276	153,503
役員退職慰労引当金	2,704	2,256
建替関連損失引当金	1,378	-
長期預り保証金	32,864	31,952
負ののれん	1,490	1,425
その他 _	280	129
固定負債合計	196,389	193,740
自債合計	288,948	267,186
- 純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金	873	873
利益剰余金	278,283	260,952
自己株式	-	5,927
株主資本合計	279,806	256,548
- 評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	17,719	10,646
繰延ヘッジ損益	20	3
為替換算調整勘定	97	320
	17,601	10,323
少数株主持分	16,992	13,886
・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	314,400	280,758
	603,349	547,945
大 IRMU 名任 日 II	000,049	347,343

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
売上高	572,918	537,278
売上原価	385,122	377,951
売上総利益 売上総利益	187,796	159,326
販売費及び一般管理費	169,222	155,901
営業利益	18,573	3,425
営業外収益		
受取利息	691	763
受取配当金	558	657
負ののれん償却額	-	579
受取手数料	-	389
受取賃貸料	35	85
持分法による投資利益	3,532	-
その他	1,889	853
营業外収益合計 	6,708	3,329
営業外費用		-,
支払利息	655	478
たな卸資産除却損	1,751	-
寄付金	360	5,301
持分法による投資損失	-	754
その他	274	548
営業外費用合計	3,042	7,082
•	·	
経常利益又は経常損失()	22,240	327
特別利益		
固定資産売却益	791	727
投資有価証券売却益	134	1,688
持分変動利益	5	•
その他	4	187
特別利益合計	936	2,604
特別損失		
固定資産売却損	1,294	249
固定資産除却損	2,188	1,257
投資有価証券売却損	9	9,673
投資有価証券評価損	17	54
会員権評価損	3	16
貸倒引当金繰入額	101	257
持分変動損失	359	5
減損損失	208	30
固定資産臨時償却費	4,611	-
建替関連損失引当金繰入額	2,928	-
建替関連損失	1,373	743
その他	405	122
特別損失合計	13,500	12,410
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損 失() _	9,675	10,134
法人税、住民税及び事業税	7,383	2,022
過年度法人税等	-	226
法人税等調整額	3,075	1,440
法人税等合計	4,307	3,689
少数株主利益	720	90
当期純利益又は当期純損失()	4,647	13,914
-		

		(単位:白万円)
	前連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	650	650
当期変動額		
当期变動額合計	-	-
当期末残高	650	650
查本剰余金 資本剰余金		
前期末残高	873	873
当期変動額		
当期变動額合計	-	-
当期末残高	873	873
利益剰余金		
前期末残高	273,866	278,283
当期変動額		
剰余金の配当	208	224
当期純利益又は当期純損失()	4,647	13,914
連結範囲の変動	31	3,239
合併による増加	9	47
当期变動額合計	4,416	17,330
	278,283	260,952
自己株式		
前期末残高	-	-
当期変動額		
自己株式の取得	-	7,323
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自 己株式の増減	-	1,395
当期变動額合計	-	5,927
当期末残高	-	5,927
株主資本合計		
前期末残高	275,390	279,806
当期変動額		
剰余金の配当	208	224
当期純利益又は当期純損失()	4,647	13,914
連結範囲の変動	31	3,239
合併による増加	9	47
自己株式の取得	-	7,323
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自 己株式の増減 _	-	1,395
当期変動額合計	4,416	23,257
当期末残高	279,806	256,548
-		

		(単位:白万円)
	前連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	29,621	17,719
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	11,901	7,072
当期変動額合計	11,901	7,072
当期末残高	17,719	10,646
繰延へッジ損益		00
前期末残高	3	20
当期変動額 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	23	17
が工具がスパッパロのヨックの記録(記録) 当期変動額合計	23	17
当期末残高 当期末残高	20	3
ョガイス同 為替換算調整勘定	20	
何首次昇詞 整刨た 前期末残高	83	97
当期変動額	03	31
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	14	222
当期変動額合計	14	222
当期末残高	97	320
評価・換算差額等合計	- -	
前期末残高	29,542	17,601
当期変動額	-,-	,
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	11,940	7,278
当期変動額合計	11,940	7,278
当期末残高	17,601	10,323
少数株主持分		
前期末残高	16,420	16,992
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	572	3,105
当期変動額合計	572	3,105
当期末残高 -	16,992	13,886
純資産合計		
前期末残高	321,352	314,400
当期変動額	200	20.4
剰余金の配当 ※ おは、	208	224
当期純利益又は当期純損失 () 連結範囲の変動	4,647 31	13,914
建紀製団の名割 合併による増加	9	3,239 47
自己株式の取得	-	7,323
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己		
株式の増減	-	1,395
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	11,367	10,384
当期変動額合計	6,951	33,642
当期末残高 -	314,400	280,758

営業活動によるキャッシュ・フロー 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(の) 9,675 10,134 減価優却費 24,266 19,999 減損損失 208 30 のれん優却額 514 579 貸倒引当金の増減額(は減少) 17 117 返職給付引当金の増減額(は減少) 2,799 2,463 3 退職給付引当金の増減額(は減少) 7 62 役員退職慰労引当金の増減額(は減少) 468 381 建替関連損失引当金の増減額(は減少) 468 381 建替関連損失引当金の増減額(は減少) 2,928 1,740 受取利息及び受取配当金 1,250 1,421 有分法による投資損益(は減少) 3,532 754 投資有価証券売却損益(は益) 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 17 54 会権経評価損 3 16 固定資産産納却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は益) 363 5 その他の特別損益(は減少) 5,287 7,023 た上債権の増減額(は増加) 2,188 1,257 持分変動損益(は適少) 3,124 2,956 未払消費をの増減額(は減少) 264 1,104 投資与 2 -		前連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
損失() 9,6/5 10,134 減価償却費 24,266 19,999 減損損失 208 30 のれん價却額 514 579 貸倒引当金の増減額(は減少) 17 117 返職結付引当金の増減額(は減少) 2,799 2,463 役員買与引当金の増減額(は減少) 7 62 役員退職慰労引当金の増減額(は減少) 468 381 建替関連及び受取配当金の増減額(は減少) 2,928 1,740 受取利息及び受取配当金 1,250 1,421 支払利息 655 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 3,532 754 投資有価証券売却損益(は益) 17 54 会員権評価損 3 16 固定資産除却損益(は益) 17 54 会員権評価損 3 1,257 持分変動損益(は益) 503 477 行交動損益(は益) 400 65 売上債権の増減額(は域) 5,287 7,023 大な町資産や増減額(は減少) 2,188 1,257 大な町資産や増減額(は域) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 264 1,104 役員賞与 2 - 小債 2,551 5,003 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 7,31 627 その他の支払額	営業活動によるキャッシュ・フロー		
減損損失 24,266 19,999 減損損失 208 30 のれん償却額 514 579 貸倒引当金の増減額(は減少) 17 117 返品調整引当金の増減額(は減少) 10 33 退職給付引当金の増減額(は減少) 2,799 2,463 役員賞与引当金の増減額(は減少) 7 62 役員遺略型労引当金の増減額(は減少) 468 381 建替関連損失引当金の増減額(は減少) 2,928 1,740 受取利息及び受取配当金 1,250 1,421 支払利息 655 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 3,532 754 投資有価証券売却損益(は益) 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 17 54 会員権評価損 3 16 固定資産除却損益(は益) 503 477 固定資産除却損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は益) 353 5 その他の判別組益(は対加) 21 208 仕入債務の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は対加) 21 208 仕入債務の増減額(は対加) 21 208 れよ消費稅等の増減額(は対加) 21 208 付入債務の増減額(は対加) 21 208 付入債務の増減額(は減少) 264 1,104 行政が配当金の受取額 7,232 2,812 利息の支払額 731 627 その他の支出額 731 627 その他の支出額 731 627 その他の支出額 7,975 6,758		9,675	10,134
減損損失 208 30 のれん償却額 514 579 貸倒引当金の増減額(は減少) 17 117 运品調整引当金の増減額(は減少) 10 33 退職給付引当金の増減額(は減少) 7 62 役員退職慰労引当金の増減額(は減少) 468 381 建替関連損失引当金の増減額(は減少) 2,928 1,740 受取利息及び受取配当金 1,250 11,421 支払利息及び受取配当金 665 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 17 54 負権評価損 3 16 固定資産売却損益(は益) 503 477 固定資産除却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は益) 400 65 売上債権の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は減少) 264 1,104 投資賞与 2 - その他 2,551 5,003 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 2,324 2,812 利息の支払額 731 627 その他の収入 - 73 その他のの支出額 7,975 6,758	減価償却費	24,266	19,999
貸倒引当金の増減額(は減少) 17 17 117	減損損失		
返品調整引当金の増減額(は減少) 2,799 2,463 役員賞与引当金の増減額(は減少) 7 62 役員週職翻労引当金の増減額(は減少) 468 381 建替関連損失引当金の増減額(は減少) 2,928 1,740 受取利息及び受取配当金 1,250 1,421 支払利息 655 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 3,532 754 投資有価証券評価損益(は益) 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 3 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 503 477 固定資産除却損益(は益) 503 477 固定資産除却損益(は益) 353 53 55 その他の特別損益(は益) 400 66 売上債権の増減額(は増加) 5,287 7,023 たな卸資産の増減額(は増加) 21 208 化入債務の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 264 1,104 役員賞与 2 - その他 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 7,371 6,275 その他の支出額 7,975 6,758	のれん償却額	514	579
思職給付引当金の増減額(は減少) 7 62 役員賞与引当金の増減額(は減少) 7 62 役員退職慰労引当金の増減額(は減少) 468 381 建替関連損失引当金の増減額(は減少) 2,928 1,740 受取利息及び受取配当金 1,250 1,421 支払利息 655 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 3,532 754 投資有価証券売却損益(は益) 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 17 54 会員権評価損 3 166 固定資産売却損益(は益) 503 477 固定資産除却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 503 477 固定資産除却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は増加) 5,287 7,023 たな卸資産の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 264 1,104 役員賞与 2 その他 2,551 5,003 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 7,31 627 その他の攻入 - 73 その他の攻入 - 73 その他の攻入 - 73 その他の支出 262 66 法入税等の支払額 7,975 6,758	貸倒引当金の増減額(は減少)	17	117
役員賞与引当金の増減額(は減少) 468 381 建替関連損失引当金の増減額(は減少) 2,928 1,740 受取利息及び受取配当金 1,250 1,421 支払利息 655 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 3,532 754 投資有価証券売却損益(は益) 124 7,985 投資有価証券売却損益(は益) 17 54 会員権評価損 3 16 固定資産売却損益(は益) 503 477 固定資産除却損益(は益) 503 477 固定資産除却損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は益) 353 5 たな即資産の増減額(は増加) 5,287 7,023 たな即資産の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 7,434 21,257 利息及び配当金の受取額 7,31 6,27 その他の収入 - 73 その他の支出 262 66 法人税等の支払額 7,975 6,758	返品調整引当金の増減額(は減少)	10	33
程	退職給付引当金の増減額(は減少)	2,799	2,463
建替関連損失引当金の増減額(は減少) 2,928 1,740 受取利息及び受取配当金 1,250 1,421 支払利息 655 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 124 7,985 投資有価証券売却損益(は益) 17 54 会員権評価損益(は益) 503 477 固定資産院却損益(は益) 503 477 固定資産除却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は増加) 5,287 7,023 たな卸資産の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 264 1,104 役員賞与 2 - その他 2,551 5,003 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 2,324 2,812 利息の支払額 731 627 その他の収入 - 73 その他の支払額 7,975 6,758	役員賞与引当金の増減額(は減少)	7	62
受取利息及び受取配当金 1,250 1,421 支払利息 655 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 3,532 754 投資有価証券売却損益(は益) 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 17 54 会員権評価損益(は益) 503 477 固定資産除却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は益) 400 65 売上債権の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 264 1,104 役員賞与 2 - その他 2,551 5,003 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 2,324 2,812 その他の収入 - 73 その他の収入 - 73 その他の支払額 7,975 6,758	役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	468	381
支払利息 655 478 寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 3,532 754 投資有価証券売却損益(は益) 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 17 54 会員権評価損 3 16 固定資産院却損益(は益) 503 477 固定資産除却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 400 65 売上債権の増減額(は増加) 5,287 7,023 たな卸資産の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 264 1,104 役員賞与 2 - その他 2,551 5,003 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 2,324 2,812 利息の支払額 731 627 その他の収入 - 73 その他の支出額 262 66 法人税等の支払額 7,975 6,758	建替関連損失引当金の増減額(は減少)	2,928	1,740
寄付金 - 4,757 持分法による投資損益(は益) 3,532 754 投資有価証券売却損益(は益) 124 7,985 投資有価証券評価損益(は益) 17 54 会員権評価損 3 16 固定資産売却損益(は益) 503 477 固定資産除却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は益) 400 65 売上債権の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 264 1,104 役員賞与 2 - その他 2,551 5,003 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 2,324 2,812 利息の支払額 731 627 その他の収入 - 73 その他の支出額 262 66 法人稅等の支払額 7,975 6,758	受取利息及び受取配当金	1,250	1,421
持分法による投資損益(は益)3,532754投資有価証券売却損益(は益)1247,985投資有価証券評価損益(は益)1754会員権評価損316固定資産売却損益(は益)503477固定資産除却損2,1881,257持分変動損益(は益)3535その他の特別損益(は益)40065売上債権の増減額(は増加)5,2877,023たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758	支払利息	655	478
投資有価証券売却損益(は益)1247,985投資有価証券評価損益(は益)1754会員権評価損316固定資産売却損益(は益)503477固定資産除却損2,1881,257持分変動損益(は益)3535その他の特別損益(は益)40065売上債権の増減額(は増加)5,2877,023たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758			4,757
投資有価証券評価損益(は益) 17 54 会員権評価損 3 16 固定資産売却損益(は益) 503 477 固定資産院却損 2,188 1,257 持分変動損益(は益) 353 5 その他の特別損益(は益) 400 65 売上債権の増減額(は増加) 5,287 7,023 たな卸資産の増減額(は増加) 21 208 仕入債務の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 3,124 2,956 未払消費税等の増減額(は減少) 264 1,104 役員賞与 2 - その他 2,551 5,003 小計 37,434 21,257 利息及び配当金の受取額 2,324 2,812 利息の支払額 731 627 その他の収入 - 73 その他の支出 262 66 法人税等の支払額 7,975 6,758	持分法による投資損益(は益)	3,532	754
会員権評価損316固定資産売却損益(は益)503477固定資産除却損2,1881,257持分変動損益(は益)3535その他の特別損益(は益)40065売上債権の増減額(は増加)5,2877,023たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758		124	7,985
固定資産売却損益(は益)503477固定資産除却損2,1881,257持分変動損益(は益)3535その他の特別損益(は益)40065売上債権の増減額(は増加)5,2877,023たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758		17	54
固定資産除却損2,1881,257持分変動損益(は益)3535その他の特別損益(は益)40065売上債権の増減額(は増加)5,2877,023たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758		3	16
持分変動損益(は益)3535その他の特別損益(は益)40065売上債権の増減額(は増加)5,2877,023たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758			477
その他の特別損益(は益)40065売上債権の増減額(は増加)5,2877,023たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758		2,188	1,257
売上債権の増減額(は増加)5,2877,023たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758		353	5
たな卸資産の増減額(は増加)21208仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758	その他の特別損益(は益)	400	65
仕入債務の増減額(は減少)3,1242,956未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758	売上債権の増減額(は増加)	5,287	7,023
未払消費税等の増減額(は減少)2641,104役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758	たな卸資産の増減額(は増加)	21	208
役員賞与2-その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758		3,124	
その他2,5515,003小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758	未払消費税等の増減額(は減少)	264	1,104
小計37,43421,257利息及び配当金の受取額2,3242,812利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758		2	-
利息及び配当金の受取額 2,324 2,812 利息の支払額 731 627 その他の収入 - 73 その他の支出 262 66 法人税等の支払額 7,975 6,758	その他	2,551	5,003
利息の支払額731627その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758	小計	37,434	21,257
その他の収入-73その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758	利息及び配当金の受取額	2,324	2,812
その他の支出26266法人税等の支払額7,9756,758	利息の支払額	731	627
法人税等の支払額 7,975 6,758	その他の収入	-	73
	その他の支出	262	66
営業活動によるキャッシュ・フロー 30,790 16,691	法人税等の支払額	7,975	6,758
	営業活動によるキャッシュ・フロー	30,790	16,691

	前連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	42,027	43,123
定期預金の払戻による収入	30,819	38,375
有価証券の取得による支出	-	100
有価証券の売却及び償還による収入	39	839
有形固定資産の取得による支出	16,366	16,143
有形固定資産の売却による収入	1,368	1,271
有形固定資産の除却による支出	486	392
無形固定資産の取得による支出	1,782	2,979
無形固定資産の売却による収入	1	107
投資有価証券の取得による支出	1,594	822
投資有価証券の売却及び償還による収入	1,062	13,601
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による 支出	51	3,832
貸付けによる支出	1,629	4,036
貸付金の回収による収入	1,819	2,585
その他	139	291
投資活動によるキャッシュ・フロー	28,689	14,356
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	653	1,185
長期借入れによる収入	314	44
長期借入金の返済による支出	6,294	1,763
ファイナンス・リース債務の返済による支出	1	130
配当金の支払額	208	224
少数株主への配当金の支払額	69	189
その他	1,020	30
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,930	3,478
現金及び現金同等物に係る換算差額	17	144
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	5,846	1,287
現金及び現金同等物の期首残高	60,807	55,832
連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額(は減少)	871	289
現金及び現金同等物の期末残高	55,832	54,833

	前事業年度 (平成20年 3 月31日)	当事業年度 (平成21年3月31日)
資産の部	(1770-01-730-14)	(1770-11-73-14)
流動資産		
現金及び預金	44,052	47,483
受取手形	61	30
売掛金	19,529	14,236
有価証券	18,000	19,500
製品	924	115
仕掛品	284	16
原材料及び貯蔵品	-	365
原材料	297	-
貯蔵品	47	-
前払費用	2,041	1,969
繰延税金資産	4,178	2,180
未収入金	7,693	12,940
その他の流動資産	1,573	1,754
貸倒引当金	24	31
流動資産合計	98,658	100,559
固定資産		
有形固定資産		
建物	178,512	180,274
減価償却累計額	124,097	127,613
建物(純額)	54,414	52,660
構築物	3,382	3,470
減価償却累計額	2,695	2,788
構築物(純額)	687	682
機械及び装置	77,607	75,000
減価償却累計額	50,419	52,548
機械及び装置(純額)	27,188	22,451
車両運搬具	433	424
減価償却累計額	346	360
車両運搬具(純額)	86	64
航空機	3,879	3,164
減価償却累計額	3,467	2,894
航空機(純額)	412	270
工具、器具及び備品	12,029	12,043
減価償却累計額	9,985	9,960
工具、器具及び備品(純額)	2,043	2,083
土地	44,085	46,129
リース資産	-	37
減価償却累計額	<u>-</u>	6
リース資産(純額)	<u>-</u>	31
建設仮勘定	337	923
有形固定資産合計	129,256	125,296
無形固定資産		
のれん	27	21
借地権	2,740	2,642
ソフトウエア	7,377	6,701
その他の無形固定資産	101	88
無形固定資産合計	10,246	9,453

		(単位:白万円)
	前事業年度 (平成20年 3 月31日)	当事業年度 (平成21年 3 月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	34,281	26,796
関係会社株式	49,361	39,602
出資金	9	10
関係会社出資金	83	146
長期貸付金	59	51
従業員に対する長期貸付金	167	167
関係会社長期貸付金	6,911	9,883
破産更生債権等	-	32
長期前払費用	583	589
繰延税金資産	53,889	55,592
長期預金	20,500	22,000
差入保証金	5,044	4,889
その他	47	38
貸倒引当金	542	240
投資その他の資産合計	170,396	159,561
固定資産合計	309,899	294,311
資産合計	408,558	394,871
負債の部		
流動負債		
買掛金	25,982	23,536
リース債務	· -	7
未払金	9,827	6,411
未払費用	12,107	8,604
未払法人税等	1,989	-
未払消費税等	1,018	4
前受金	989	973
預り金	4,242	4,120
返品調整引当金	582	11
役員賞与引当金	65	5
その他の流動負債	527	405
流動負債合計	57,332	44,081
固定負債		
リース債務	-	25
退職給付引当金	145,637	148,237
役員退職慰労引当金	2,170	1,851
長期預り保証金	29,190	28,471
その他の固定負債	145	86
固定負債合計	177,144	178,672
負債合計	234,477	222,753

		(羊位・ロカロ)
	前事業年度 (平成20年 3 月31日)	当事業年度 (平成21年 3 月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金		
資本準備金	873	873
資本剰余金合計	873	873
利益剰余金		
利益準備金	477	477
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	234	413
固定資産圧縮特別勘定積立金	87	-
特別積立金	150,326	155,726
繰越利益剰余金	6,262	3,317
利益剰余金合計	157,387	159,934
株主資本合計	158,910	161,457
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	15,169	10,659
評価・換算差額等合計	15,169	10,659
純資産合計	174,080	172,117
負債純資産合計	408,558	394,871

売上商 376,901 344,276 売上解価 228,996 218,562 売上総利益 148,005 125,714 販売費及び一般管理費 75,201 70,497 発送費 13,162 12,322 給料及び手当 17,858 17,264 法定福利及び厚生費 2,636 2,623 退職給付費用 5,169 5,030 減価償却費 4,169 4,334 水の他 17,413 14,713 販売費及び一般管理費合計 135,612 126,785 営業利益又は営業損失() 12,392 1,071 営業外収益 2,478 2,788 受取利息 5,48 7,46 受取利息会 2,478 2,708 受取配当金 2,478 2,708 受取配当金 2,478 2,708 受取配当金 2,478 2,636 上版物評価損振戻益 3,05 - その他の営業外収益合計 4,219 4,333 営業外の協会計 1,404 - 寄付金 2,53 3,54 出版物解析 1,62		前事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
売上総利益 148,005 125,714 販売費及び一般管理費 75,201 70,497 発送費 13,162 12,322 総料及び手当 17,858 17,264 法定福利及び厚生費 2,636 2,623 退職給付費用 5,169 5,030 減価償却費 4,169 4,334 その他 17,413 14,713 販売費及び一般管理費合計 12,392 1,071 営業利益又は営業損失() 12,392 1,071 営業外収益 548 746 受取配当金 2,478 2,708 受取批付益 4,219 4,333 営業外費用 2,53 出版物除却損 1,404 - 专人の他の営業外費用 2,576 2,258 経常利益 3,54 2,050 その他の営業外費用 7,55 2,84 業外費用合計 2,778 2,589 経常利益 1,333 673 特別利益 1,798 4,62 投資有価証券売却益 1,404 - 企業外費用 7,55 2,88 投資有価証券売却益 1,404 - 財務<		376,901	344,276
販売費及び一般管理費 75,201 70,497 発送費 13,162 12,322 給料及び手当 17,858 17,264 法定福利及び厚生費 2,636 2,623 退職給付費用 5,169 5,030 減価償却費 4,169 4,334 その他 17,413 14,713 販売費及び一般管理費合計 135,612 126,785 営業利益又は営業損失() 12,392 1,071 営業外収益 548 746 受取配当金 2,478 2,708 受取手数料 466 466 出版物評価損振戻益 305 - その他の営業外収益 400 411 営業外費用 263 253 出版物除却損 1,404 - 寄付金 354 2,050 その他の営業外費用 755 284 営業外費用 755 284 営業外費用 755 284 営業外費用合計 2,778 2,589 経常利益 13,833 673 特別利益 13 673 財所会社株式売却益 90 8,541 関係会社株式売却益 90 8,541 信の機構取立 40 - 市場 769 462 投資有価証券売却益 90 8,541 信仰 769 </td <td>売上原価</td> <td>228,896</td> <td>218,562</td>	売上原価	228,896	218,562
販売費		148,005	125,714
発送費 13,162 12,322 給料及び手当 17,858 17,264 法定福利及び厚生費 2,636 2,623 退職給付費用 5,169 5,030 その他 17,413 14,713 販売費及び一般管理費合計 135,612 126,785 営業利益又は営業損失() 12,392 1,071 営業外収益 548 746 受取配当金 2,478 2,708 受取配当金 2,478 2,708 受取利息 486 466 出版物評価損振戻益 305 - その他の営業外収益 400 411 営業外費用 263 253 出版物除却損 1,404 - 寄付金 354 2,050 その他の営業外費用 755 284 営業外費用合計 2,778 2,589 経常利益 13,833 673 特別利益 13,833 673 財務会社株式売却益 90 8,541 假面債権取立益 147 - その他の特別利益 147 - よの他の特別利益 13 354	販売費及び一般管理費		
		75,201	70,497
法定福利及び厚生費 2,636 2,623 退職給付費用 5,169 5,030 減価償却費 4,169 4,334 その他 17,413 14,713 販売費及び一般管理費合計 135,612 126,785 営業利益又は営業損失() 12,392 1,071 営業外収益 548 746 受取利息 548 746 受取利息 548 2,708 受取手数料 486 466 出版物評価損振戻益 305 - その他の営業外収益 4,219 4,333 営業外費用 263 253 出版物除却損 1,404 - 寄付金 354 2,050 その他の営業外費用 755 284 営業外費用合計 2,778 2,589 経常利益 13,833 673 特別利益 789 462 投資有価証券売却益 90 8,541 費別債権取立益 90 8,541 費別債権取立益 147 - その他の特別利益 13 354		13,162	12,322
退職給付費用 5,169 5,030		17,858	17,264
減価償却費 その他4,169 17,4134,334 14,713販売費及び一般管理費合計135,612126,785営業利益又は営業損失()12,3921,071営業外収益 受取利息 受取手数料 出版物評価損振戻益 その他の営業外収益 営業外収益合計548 2,478 486 466 466 		2,636	2,623
その他 販売費及び一般管理費合計17,41314,713販売費及び一般管理費合計135,612126,785営業利益又は営業損失()12,3921,071営業外収益 受取利息 受取手数料 出版物評価損振戻益 その他の営業外収益 営業外収益合計548746 2,778受取手数料 世業外収益合計486466 466 400411 411 21 254利息 当大利息 当大利息 当大利息 当大利息 中央 有付金 その他の営業外費用 営業外費用 営業外費用合計 営業外費用 営業外費用合計 管業外費用合計 管業外費用合計 管業外費用合計 管業外費用合計 管業外費用 管業外費用合計 管業外費用 管業外費用 管業外費用 管業外費用 管業外費用 管業外費用 管業外費用 管業外費用 管業外費用 管業外費用 13,833 13,833 13,833 13,833 13,834 147 147 148 149 149 140 140 141 143 144 144 145 146 147 147 146 147 147 148 149 1444<		5,169	5,030
販売費及び一般管理費合計135,612126,785営業利益又は営業損失()12,3921,071営業外収益548746受取利息548746受取刑当金2,4782,708受取手数料486466出版物評価損振戻益305-その他の営業外収益合計4,2194,333営業外費用263253出版物除却損1,404-寄付金3542,050その他の営業外費用755284営業外費用合計2,7782,589営業外費用合計2,7782,589経常利益13,833673特別利益固定資産売却益789462投資有価証券売却益11798関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354			
営業利益又は営業損失() 12,392 1,071 営業外収益 受取利息 受取手数料 548 746 受取手数料 486 466 出版物評価損振戻益 その他の営業外収益 営業外収益合計 305 - 支払利息 営業外費用 支払利息 263 253 出版物除却損 1,404 - 寄付金 営業外費用合計 354 2,050 その他の営業外費用 営業外費用合計 2,778 2,589 経常利益 13,833 673 特別利益 固定資産売却益 投資有価証券売却益 投資有価証券売却益 負額係会社株式売却益 負額係会社株式売却益 質別係会社株式売却益 質別係会社株式売却益 質別債権取立益 その他の特別利益 147 - その他の特別利益 13 354		17,413	14,713
営業外収益 548 746 受取利息 548 746 受取手数料 486 466 出版物評価損振戻益 305 - その他の営業外収益 400 411 営業外費用 263 253 出版物除却損 1,404 - 寄付金 354 2,050 その他の営業外費用 755 284 営業外費用合計 2,778 2,589 経常利益 13,833 673 特別利益 13 789 462 投資有価証券売却益 投資有価証券売却益 関係会社株式売却益 関係会社株式売却益 関係会社株式売却益 関額債権取立益 その他の特別利益 147 - その他の特別利益 13 354	販売費及び一般管理費合計	135,612	126,785
受取利息548746受取配当金2,4782,708受取手数料486466出版物評価損振戻益305-その他の営業外収益400411営業外収益合計4,2194,333営業外費用263253出版物除却損1,404-寄付金3542,050その他の営業外費用 営業外費用合計755284営業外費用合計2,7782,589経常利益13,833673特別利益10788固定資産売却益 投資有価証券売却益 財債金 関係会社株式売却益 関係会社株式売却益 質別債権取立益 その他の特別利益11798関係会社株式売却益 償却債権取立益 その他の特別利益147-その他の特別利益13354	営業利益又は営業損失()	12,392	1,071
受取手数料 486 466 出版物評価損振戻益 305 - その他の営業外収益 400 411 営業外費用 4,219 4,333 ご業外費用 263 253 出版物除却損 1,404 - 寄付金 354 2,050 その他の営業外費用 755 284 営業外費用合計 2,778 2,589 経常利益 13,833 673 特別利益 789 462 投資有価証券売却益 11 798 関係会社株式売却益 90 8,541 償却債権取立益 147 - その他の特別利益 13 354	営業外収益	-	
受取手数料486466出版物評価損振戻益 その他の営業外収益 営業外収益合計400411営業外費用 支払利息 支払利息 方付金 その他の営業外費用 営業外費用 営業外費用合計263253との他の営業外費用 営業外費用合計3542,050その他の営業外費用 営業外費用合計755284営業外費用合計 営業外費 関係会社株式売却益 関係会社株式売却益 関係会社株式売却益 関係会社株式売却益 質期債権取立益 その他の特別利益789462関却債権取立益 その他の特別利益908,541信却債権取立益 その他の特別利益13354	受取利息	548	746
出版物評価損振戻益 その他の営業外収益 営業外収益合計305 400- 411営業外費用 支払利息 支払利息 方付金 その他の営業外費用 営業外費用合計 営業外費用合計 営業外費用合計 関業外費用合計 財務 方方 2,778 2,5892,050 2,778 2,589経常利益 特別利益 固定資産売却益 投資有価証券売却益 投資有価証券売却益 投資有価証券売却益 関係会社株式売却益 質別係会社株式売却益 質別債権取立益 その他の特別利益789 11 1798 147 1- 2,70他の特別利益	受取配当金	2,478	2,708
その他の営業外収益 営業外収益合計400411営業外費用 支払利息 支払利息 日版物除却損 寄付金 その他の営業外費用 営業外費用合計263 354 2,050 2,050 2,050 2,050 2,050 2,050 2,050 2,050 354 2,778 2,5892,050 2,050 2,050 2,050 2,050 2,050 2,050 2,050 2,050 3,050 2,050 	受取手数料	486	466
営業外収益合計4,2194,333営業外費用263253出版物除却損1,404-寄付金3542,050その他の営業外費用755284営業外費用合計2,7782,589経常利益13,833673特別利益789462投資有価証券売却益11798関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354	出版物評価損振戻益	305	-
営業外費用 263 253 出版物除却損 1,404 - 寄付金 354 2,050 その他の営業外費用 755 284 営業外費用合計 2,778 2,589 経常利益 13,833 673 特別利益 789 462 投資有価証券売却益 11 798 関係会社株式売却益 90 8,541 償却債権取立益 147 - その他の特別利益 13 354	その他の営業外収益	400	411
支払利息263253出版物除却損1,404-寄付金3542,050その他の営業外費用755284営業外費用合計2,7782,589経常利益13,833673特別利益3673固定資産売却益789462投資有価証券売却益11798関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354	営業外収益合計	4,219	4,333
出版物除却損1,404-寄付金3542,050その他の営業外費用755284営業外費用合計2,7782,589経常利益13,833673特別利益789462投資有価証券売却益11798関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354	営業外費用		
寄付金3542,050その他の営業外費用755284営業外費用合計2,7782,589経常利益13,833673特別利益で変産売却益 投資有価証券売却益 投資有価証券売却益 関係会社株式売却益 償却債権取立益 その他の特別利益789 11 90 147 - その他の特別利益8,541 147 - 	支払利息	263	253
その他の営業外費用 営業外費用合計755284経常利益2,7782,589経常利益13,833673特別利益789462投資有価証券売却益 関係会社株式売却益 償却債権取立益 その他の特別利益11798優却債権取立益 その他の特別利益147-その他の特別利益13354	出版物除却損	1,404	-
営業外費用合計2,7782,589経常利益13,833673特別利益固定資産売却益 投資有価証券売却益 関係会社株式売却益 償却債権取立益 その他の特別利益789 11 90 147 17 17 18 147 17 18 147 18 147 18 147 18 147 18 148 149 149 140 140 141 141 142 143 144 144 144 145 146 147 147 148 148 149 149 149 140 140 141 142 143 144	寄付金	354	2,050
経常利益13,833673特別利益固定資産売却益 投資有価証券売却益 関係会社株式売却益 償却債権取立益 その他の特別利益789 11 90 147 - - 354	その他の営業外費用	755	284
特別利益789462固定資産売却益789462投資有価証券売却益11798関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354	営業外費用合計	2,778	2,589
特別利益789462固定資産売却益789462投資有価証券売却益11798関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354	経常利益	13,833	673
固定資産売却益789462投資有価証券売却益11798関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354	特別利益		
投資有価証券売却益11798関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354		789	462
関係会社株式売却益908,541償却債権取立益147-その他の特別利益13354			
償却債権取立益147その他の特別利益13			
		147	· -
·	その他の特別利益	13	354
	特別利益合計	1,052	10,157

		(十四・口/川リ)
	前事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
特別損失		
固定資産売却損	278	222
固定資産除却損	965	1,072
固定資産臨時償却費	2,963	-
関係会社株式売却損	-	1,491
減損損失	124	30
投資有価証券評価損	0	17
関係会社株式評価損	49	-
建替関連損失	-	831
その他の特別損失	59	32
特別損失合計	4,440	3,698
税引前当期純利益	10,445	7,132
法人税、住民税及び事業税	5,240	490
過年度法人税等	-	226
法人税等調整額	457	3,645
法人税等合計	4,782	4,361
当期純利益	5,662	2,770

(3)株主資本等変動計算書 (単位:百万円) 前事業年度 当事業年度 (自 平成19年4月1日 (自 平成20年4月1日 至 平成20年3月31日) 至 平成21年3月31日) 株主資本 資本金 前期末残高 650 650 当期変動額 当期変動額合計 650 650 当期末残高 資本剰余金 資本準備金 前期末残高 873 873 当期変動額 当期変動額合計 当期末残高 873 873 利益剰余金 利益準備金 前期末残高 477 477 当期変動額 当期変動額合計 当期末残高 477 477 その他利益剰余金 固定資産圧縮積立金 前期末残高 168 234 当期変動額 固定資産圧縮積立金の積立 70 187 固定資産圧縮積立金の取崩 5 8 当期変動額合計 179 65 当期末残高 234 413 固定資産圧縮特別勘定積立金 前期末残高 87 79 当期変動額 固定資産圧縮特別勘定積立金の積立 87 79 87 固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩 当期変動額合計 7 87 当期末残高 87 _ 退職手当積立金 前期末残高 1,185 当期変動額 退職手当積立金の取崩 1,185 当期変動額合計 1.185 当期末残高 特別積立金 前期末残高 145,726 150,326 当期変動額

4,600

4,600

150,326

5,400

5,400

155,726

特別積立金の積立

当期変動額合計

当期末残高

		(単位:白万円)
	前事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
 繰越利益剰余金		
前期末残高	4,296	6,262
当期変動額		
剰余金の配当	208	224
固定資産圧縮積立金の積立	70	187
固定資産圧縮積立金の取崩	5	8
固定資産圧縮特別勘定積立金の積立	87	-
固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩	79	87
退職手当積立金の取崩	1,185	-
特別積立金の積立	4,600	5,400
当期純利益	5,662	2,770
当期变動額合計	1,966	2,945
	6,262	3,317
—————————————————————————————————————	·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
前期末残高	151,933	157,387
当期変動額		
剰余金の配当	208	224
固定資産圧縮積立金の積立	-	-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-
固定資産圧縮特別勘定積立金の積立	-	-
固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩	-	-
退職手当積立金の取崩	-	-
特別積立金の積立	-	-
当期純利益	5,662	2,770
当期変動額合計	5,454	2,546
当期末残高	157,387	159,934
株主資本合計		
前期末残高	153,456	158,910
当期变動額		
剰余金の配当	208	224
当期純利益	5,662	2,770
当期変動額合計	5,454	2,546
当期末残高	158,910	161,457
- 評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	21,526	15,169
当期变動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	6,356	4,509
当期変動額合計	6,356	4,509
当期末残高	15,169	10,659

		(十四・ロ/川リ)
	前事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	当事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
純資産合計		
前期末残高	174,982	174,080
当期变動額		
剰余金の配当	208	224
当期純利益	5,662	2,770
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	6,356	4,509
当期変動額合計	902	1,963
当期末残高	174,080	172,117

株式の所有者別状況

平成21年3月31日現在

							十,成21十37	101 11 70 12
	株式の状況							
区分	政府及び 地方公共	金融機関	金融商品	その他の	外国治	去人等	個人 その他	計
	団体	立即成為	取引業者法人	個人以外	個人	その他	百厂	
株主数 (人)	_	_	_	2	_	_	2, 679	2, 681
所有株式数 (株)	_	_	_	700, 000	_	_	2, 500, 000	3, 200, 000
所有株式数 の割合(%)	_	_	_	21.88	_	_	78. 12	100.00

大株主の状況

平成21年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
村 山 美知子	兵庫県神戸市東灘区	466	14. 58
朝日新聞社従業員持株会	東京都中央区築地5-3-2	422	13. 21
上野尚一	東京都千代田区	410	12. 82
株式会社テレビ朝日	東京都港区六本木6-9-1	380	11.88
財団法人香雪美術館	兵庫県神戸市東灘区御影郡家2-12-1	320	10.00
村 山 恭 平	大阪府泉佐野市	159	5. 00
村山富美子	大阪府大阪市北区	114	3. 57
上 野 克 二	兵庫県神戸市東灘区	107	3. 34
上野信三	東京都渋谷区	107	3. 34
朝日新聞社役員持株会	東京都中央区築地5-3-2	47	1. 48
計	_	2, 535	79. 22

⁽注) 1 所有株式数は千株未満を切り捨て、発行済株式総数に対する所有株式数の割合は小数点以下第3位を四捨五入 して記載している。

² 前事業年度末では主要株主でなかった株式会社テレビ朝日、財団法人香雪美術館は、当事業年度末現在では主 要株主となっている。

役員の状況

平成 21 年 3 月 31 日現在

役名	職名	氏名	生年月日		略歷	所有株式数 (百株)
代表取締役 社長		秋 山 耿太郎	昭和 20 年 2 月 12 日	昭和43年4月 平成12年7月 平成13年6月 平成15年6月 平成15年9月 平成17年6月 平成17年9月 "" 平成18年1月	当社入社 役員待遇 東京本社編集局長 取締役 東京本社編集局長 取締役 販売担当 常務取締役 販売担当 代表取締役社長 財団法人朝日新聞文化財団理事長(現) 代表取締役社長兼編集担当 代表取締役社長(現)	108
代表取締役常務取締役	大阪本社代表、 大阪中之島新ビ ル建設担当	池内文雄	昭和21年4月2日	昭和45年4月 平成12年7月 平成14年6月 平成15年4月 平成17年6月 平成18年6月 平成20年4月	当社入社 東京本社制作局長 取締役 次期システム担当兼東京本社制 作局長 取締役 製作・次期システム担当兼製作 本部長 常務取締役 製作・次期システム担当 代表取締役常務取締役 大阪本社代表 代表取締役常務取締役 大阪本社代表 大阪中之島新ビル建設担当(現)	7
常務取締役	営業統括	吉田慎一	昭和 25 年 1 月 9 日	昭和49年4月 平成14年9月 平成15年6月 平成17年6月 平成17年9月 平成18年4月 平成18年6月 平成18年6月 平成19年4月 平成19年4月 平成19年6月 平成20年5月	当社入社 東京本社編集局長補佐 取締役 東京本社編集局長 常務取締役 編集担当 常務取締役 結長付兼北京五輪総合本部 長 常務取締役 管理・労務・資財・コンプラ イアンス担当兼資財本部長 常務取締役 管理・労務・コンプライアン ス担当兼管理本部長 常務取締役 管理・労務・オンプライアン ス担当兼管理本部長 常務取締役 管理・労務・財務・コンプライアン ス担当常務取締役 営業統括・国際担当 常務取締役 営業統括・国際・事業・出版 事業担当 常務取締役 営業統括	2
常務取締役	管理・労務 ・コンプラ イアンス・ 環境担当、 東京本社代 表	大 峽 敏 孝	昭和 20 年 11 月 21 日	昭和44年8月 平成14年6月 平成15年6月 平成16年6月 平成17年6月 "" 平成18年6月 平成18年6月	当社入社 大阪本社編集局長 役員待遇 大阪本社編集局長 監査役 退任 株式会社朝日ビルディング代表取締役社 長 当社常務取締役 広報・内部監査担当兼社 長室長 常務取締役 内部監査・デジタルメディア 担当兼社長室長 常務取締役 管理・労務・コンプライアン ス担当 常務取締役 管理・労務・コンプライアン ス・環境担当、東京本社代表	_
取締役	販売担当	植田義浩	昭和22年1月24日	昭和46年7月 平成14年6月 平成15年4月 平成15年6月 平成17年6月 平成19年6月	当社入社 東京本社販売局長 役員待遇 東京本社販売局長 取締役 東京本社販売局長 取締役 東京本社販売局長 取締役 西部本社代表 取締役 販売担当	3

役名	職名	氏名	生年月日		略壓	所有株式数 (百株)	
取締役	広告担当	川原徹郎	昭和23年8月2日	昭和46年4月 平成14年6月 平成16年6月 平成17年6月 平成19年6月	当社入社 大阪本社広告局長 役員待遇 大阪本社広告局長 役員待遇 名古屋本社代表 取締役 広告担当	3	
取締役	製作担当	宮 田 善 光	昭和 25 年 2 月 15 日	昭和47年4月 平成17年6月 平成18年6月 平成18年10月 平成20年6月	当社入社 製作本部長 役員待遇 製作担当兼製作本部長 役員待遇 製作担当 取締役 製作担当(現)	9	
取締役	財務担当	久保田 泉	昭和 23 年 10 月 10 日	昭和48年9月 平成15年5月 平成18年6月 平成18年10月 平成19年6月 平成20年6月	当社入社 グループ政策室長 役員待遇 グループ政策担当兼グループ 政策室長 役員待遇 資財担当兼資財本部長 役員待遇 財務担当 取締役 財務担当	3	
取締役	西部本社代表	清 田 治 史	昭和22年9月27日	昭和46年4月 平成17年4月 平成18年6月 平成19年6月 平成20年6月	当社入社 事業本部長 役員待遇 事業担当兼事業本部長 役員待遇 西部本社代表 取締役 西部本社代表(現)	5	
監査役		日 笠 修 宏	昭和19年4月17日	昭和43年4月 平成11年5月 平成12年6月 平成13年6月 平成17年6月	当社入社 大阪本社販売局長 役員待遇 大阪本社販売局長 取締役 大阪本社販売局長 監査役(現)	2	
監査役		神 徳 英 雄	昭和 25 年 1 月 21 日	昭和52年1月 平成16年9月 平成17年1月 平成17年6月 平成18年6月 平成19年7月 平成20年4月 平成20年6月	当社入社 資財本部長兼経営戦略室長 役員待遇 資財本部長兼経営戦略室長 取締役 経営戦略担当兼経営戦略室長・ 資財本部長 取締役 出版・環境担当、東京本社代表 兼出版本部長 取締役 出版・環境担当、東京本社代表 取締役 出版・環境担当、東京本社代表 取締役 期京本社代表、環境担当	2	
監査役〔非常勤〕		安斎 隆	昭和16年1月17日	平成6年12月 平成10年11月 平成12年8月 平成13年4月 平成16年6月	日本銀行理事 日本長期信用銀行頭取 株式会社イトーヨーカ堂顧問 株式会社アイワイバンク銀行(現 株式 会社セブン銀行)代表取締役社長(現) 当社監査役[非常勤](現)	_	
監査役〔非常勤〕		柏木昇	昭和17年2月3日	平成5年8月 平成15年4月 平成15年6月 平成16年4月 平成19年6月	東京大学法学部比較法政国際センター教授 授 中央大学法学部教授 東京大学名誉教授 中央大学法科大学院教授(現) 当社監査役〔非常勤〕(現)	_	
	計						

- (注)1 監査役安斎隆および監査役柏木昇は、会社法第2条16号および第335条第3項に定める「社外監査役」である。
 - 2 平成21年3月31日付で吉田慎一が取締役を辞任した。
 - 3 平成21年4月1日付で下記取締役の担当が変更になった。

大峽 敏孝 常務取締役 管理・労務・コンプライアンス担当

久保田 泉 取締役 広告・事業担当

 植田
 義浩
 取締役
 社長付

 川原
 徹郎
 取締役
 社長付